

# топливно-**ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ** КОМПЛЕКС

# САНКЦИИ ПРОТИВ РОСТА

к ежедневной деловой газете РБК

Вторник, 28 ноября 2017 I №205 (2702)

РЫНОК: ОПЕК+ РАЗГОНЯЕТ НЕФТЯНЫЕ ЦЕНЫ | ПЕРЕРАБОТКА: НПЗ В ОЖИДАНИИ ГОСПОДДЕРЖКИ | СТРАТЕГИЯ: КАК САУДОВСКАЯ АРАВИЯ ИЗ КОНКУРЕНТА РОССИИ ПРЕВРАТИЛАСЬ В ПАРТНЕРА



# МОРЕ ПОД ЗАПРЕТОМ

В 2018 ГОДУ ВСТУПЯТ В СИЛУ САНКЦИИ США, ЗАПРЕЩАЮЩИЕ КОНТРАГЕНТАМ ИЗ ЛЮБЫХ СТРАН УЧАСТВОВАТЬ В РОССИЙСКИХ МОРСКИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТАХ. ЧЕМ ЭТО ГРОЗИТ ОТРАСЛИ? СЕРГЕЙ АЛЕКСЕЕВ

овые американские санкции ставят в непростое положение российскую нефтегазовую отрасль. С начала 2018 года, когда они вступят в силу, компании ТЭКа лишатся возможности импортировать технологии и оборудование по добыче энергоресурсов на шельфе. Более того, правительство США прямо заявило, что будет противодействовать реализации проекта «Северный поток-2». Особенность новых ограничений в том, что наказанию может подвергнуться любой контрагент компании из санкционного списка, заключивший с ней сделку.

О том, что американцы вводят новые антироссийские санкции, стало известно в конце октября текущего года. На законодательном уровне устанавливается полный запрет на предоставление современных технологий, поставки всевозможных товаров и услуг, которые непосредственным образом связаны с разведкой и добычей нефти на шельфах. а также касаются проектов глубоководной добычи. «Новые санкции были

приняты не указом президента США, а законом», — акцентирует внимание аналитик международной инвестиционной компании Global FX Иван Карякин. Это значит, что американский президент не имеет законодательной возможности отменять или в какой-то мере смягчать санкции единолично, без согласования с конгрессом. С 29 января 2018 года не только российские проекты на шельфе, но и все шельфовые проекты в любой точке мира, где российским компаниям принадлежит не менее одной трети акций, будут ограничены в доступе

к новым технологиям, товарам и услугам. А уже с 28 ноября 2017 года будут снижены сроки их кредитования с 90 до 60 дней.

Новые санкции носят экстерриториальный характер — ограничения распространяются на компании и физлиц не только из США, но и из любого другого государства. «Принципиальным отличием на данном этапе санкционных баталий между странами является возможное наказание

## КОНЪЮНКТУРА ПОДЧИНИЛАСЬ ДИСЦИПЛИНЕ

ГОД НАЗАД ВЕДУЩИЕ СТРАНЫ — ПРОИЗВОДИТЕЛИ НЕФТИ ПОДПИСАЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОКРАЩЕНИИ ЕЕ ДОБЫЧИ. ОБЯЗАТЕЛЬСТВО УДАЛОСЬ ВЫПОЛНИТЬ, И ЭТО ПОВЛИЯЛО НА СТАБИЛИЗАЦИЮ РЫНКА. **КОНСТАНТИН АНОХИН** 



#### НИКТО НЕ НАРУШИЛ

В декабре прошлого года страны — члены ОПЕК и 11 независимых стран-экспортеров, в том числе Россия, подписали соглашение о сокращении добычи нефти на 1,8 млн барр. в сутки по отношению к уровню октября 2016 года, а в мае 2017-го согласились продлить его на девять месяцев. По расчетам стран — участниц соглашения, ограничение добычи поспособствует росту цены нефти и восстановлению баланса спроса и предложения на мировом рынке. Россия, например, взяла обязательство уменьшить извлекаемые объемы нефти на 300 тыс. барр. в сутки. И, к удивлению игроков рынка, нарушения договоренностей оказались, по официальным данным, не столь существенными, как это бывало ранее. Например, за первое полугодие 2017 года выполнение обязательств среди сторон-подписантов достигло 98%.

Итоги прошедшего года показывают некоторую стабилизацию на глобальном рынке углеводородов.
Так, если на начало 2017 года мировые

запасы нефти превышали средние значения за предыдущие пять лет на 338 млн барр., то на октябрь этот показатель снизился до 170 млн барр. Кроме того, за два с половиной года, предшествовавшие заключению соглашения, произошел резкий спад инвестиций в нефтедобывающую отрасль, который, по экспертным оценкам, составил примерно \$500 млрд. Сегодня же, когда в результате роста нефтяных котировок инвесторы стали вести себя более уверенно, снижение уровня инвестиций приостановилось.

Сейчас страны — экспортеры нефти обсуждают возможность пролонгации сделки, решение ожидается 30 ноября, когда они соберутся в Вене. «Со стороны Саудовской Аравии и России уже были даны позитивные сигналы о возможном продлении сделки ОПЕК+ за пределами марта 2018 года, так что вероятность ее продления очень высока, — говорит Татьяна Митрова, директор Энергетического центра бизнес-школы «Сколково». -Но одного дишь соглашения ОПЕК+ для поддержания баланса на рынке недостаточно. Крайне важен дальнейший рост спроса, который позволит

продолжить сокращение объемов нефти в хранилищах и будет подталкивать цену на нее вверх».

Конкретного целевого показателя по ценам участники сделки не устанавливали, но говорили, что их вполне бы устроили бы \$50-60 за баррель, а значит, можно считать, что желаемый результат достигнут. Средние цены на нефть Brent за первое полугодие 2017 года вышли на отметку \$51,8 за баррель, что примерно на 30% выше, чем годом ранее; по предварительным данным, в ноябре они составят около \$64. При этом количество резких колебаний и падения нефтяных цен за период действия соглашения также уменьшилось. По крайней мере, в прошедшем году рынок не опасался провалов, скажем, ниже \$30 за баррель, как это случилось в начале

«Соглашение с учетом очень высокой дисциплины присоединившихся к нему стран действительно показало свою эффективность, — соглашается директор по исследованиям компании Vygon Consulting Мария Белова. — Мы видим рост цен до комфортного уровня выше \$60 за баррель (это 20-про-

центный рост с момента продления сделки в мае текущего года).

Однако заместитель аналитического департамента компании «Альпари» Анна Кокорина уточняет: «Мы не можем сказать, что именно соглашение ОПЕК+ явилось причиной роста, потому что в совокупности сыграли роль различные причины: снижение коммерческих запасов нефти в США, негативные природные явления — несколько тайфунов, которые помешали американским нефтяникам добыть больше нефти. Нельзя не учитывать также ухудшение ситуации на Ближнем Востоке». В доказательство эксперт приводит тот факт, что «долгое время цены на нефть колебались в коридоре от \$42 до \$50 за баррель, неплохой рост начался только в середине лета».

#### СЛАНЦЕВЫЕ ФОБИИ

Страны-экспортеры на своей очередной встрече, несомненно, обсудят еще один фактор, влияющий на ценовые уровни нефти на мировом рынке, — рост добычи сланцевой нефти в США. Не стоит забывать, что именно сланцевая революция изменила баланс на мировом рынке нефти.

#### «ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС» (18+)

Тематическое приложение к «Ежедневной деловой газете РБК» Является неотъемлемой частью

«Ежедневной деловой газеты РБК» №205 (2702) от 28 ноября 2017 г. Распространяется в составе газеты

Материалы подготовлены редакцией партнерских проектов РБК+ Учредитель: 000 «БизнесПресс»

Издатель: 000 «БизнесПресс» Директор ИД РБК: Ирина Митрофанова Главный редактор партнерских проектов РБК+: Наталья Кулакова

Шеф-редактор печатной версии РБК+: Юрий Львов Редактор РБК+ «Топливно-энергетический комплекс»:

Выпускающий редактор: Андрей Уткин

Дизайнер: Дмитрий Иванов Фоторедактор: Алена Кондюрин Корректоры: Татьяна Поленова, Маргарита Тарасенко

И.о. главного редактора газеты: Игорь Игоревич Тросников Рекламная служба: (495) 363-11-11, доб. 1342 Коммерческий директор издательства РБК: Анна Брук Директор по продажам РБК+: Евгения Карлина Директор по производству:

(иректор по производству: Іадежда Фомина

Адрес редакции: 117393, Москва, ул. Профсоюзная, 78, стр. 1

РЕШЕНИЕ

До этого в истории нефтедобычи не было страны, которая смогла бы наращивать добычу четыре года подряд до уровня более чем 1 млн барр. в сутки, как это происходило в последние годы в Соединенных Штатах. Правда, в 2016 году добыча нефти в США оказалась провальной, но технологический потенциал американских нефтяников продолжал расти, а цена эксплуатации новых скважин — снижаться. Всего за последние годы издержки в сланцевом сегменте снизились в среднем на 25-30%, по оценке профильной американской консалтинговой компании IHS Global Inc.

В результате если раньше считалось, что добыча сланцевой нефти рентабельна при уровне цен около \$60 за баррель, то сегодня для некоторых месторождений этот порог опустился до \$38–40. Как следствие — рост количества буровых станков и намерения США увеличивать темпы нефтедобычи.

«Сланцевая нефть в последние 11 месяцев демонстрировала уверенный рост», — рассказывает Татьяна Митрова. По ее оценкам, для американской сланцевой нефти главными факторами роста сейчас является не колебание цен, а совокупность других факторов. В их числе эксперт назвала технологический прогресс, позволяющий снизить издержки при добыче, а также дешевые кредиты для добывающих компаний. Поэтому, по ее мнению, в ближайшее время можно ожидать позитивной динамики добычи сланцевой нефти.

В то же время Мария Белова указывает и на сдерживающие факторы. «С июля 2017 года по октябрь включительно активный фонд буровых в США сократился на 24 штуки, несмотря на 10-процентный рост нефтяных котировок», — говорит эксперт. — Положительная ценовая динамика привела к подорожанию сервисных услуг (рост на 40% с начала 2017 года), что снизило рентабельность операций по заканчиванию скважин».

Страны, подписавшие соглашение, понимают, что объемы и темпы добычи сланцевой нефти не зависят от договоренностей о ее ограничении. По мнению аналитика нефтяного рынка банка Raiffeisen Андрея Полищука, ОПЕК явно решила отказаться от борьбы со сланцевыми производителями с помощью демпинговой политики, поскольку очевидно, что это не дает никаких результатов, а лишь приводит к оптимизации расходов сланцевых компаний. «Из последнего отчета ОПЕК видно, что члены организации повысили прогноз по добыче сланцевой нефти к 2022 году с 7 млн до 11 млн барр. в год. То есть они сами признают, что избежать резкого роста добычи нефти в США не удастся», — говорит Андрей Полищук. Возможно, в ОПЕК просто готовы сдерживать цены на нефть на протяжении пяти или десяти лет, после чего ожидают органического снижения добычи сланцевой нефти в США. «Сейчас, по разным оценкам, дисбаланс на рынке составляет примерно 1,5-2 млн барр. нефти в сутки. Поряд-

#### ДИНАМИКА ЦЕНЫ НЕФТИ В 2017 ГОДУ\*

70 60 50 40

\*Стоимость нефти марки Brent на европейском спотовом рынке.

Источник: EIA

ка 2% — это излишки рынка, которые давят на цены», — поясняет эксперт банка Raiffeisen. Именно эти излишки сокращаются в результате соглашения об ограничении добычи, в результате спрос растет.

Если учесть, что, по прогнозам, добыча нефти даже с учетом соглашения об ее ограничении будет расти до 11 млн барр. в год, для достижения баланса на рынке может потребоваться от двух до трех лет.

Сколь сильно Россия заинтересована в продлении действия соглашения об ограничении добычи нефти? «Для страны, а главным образом для бюджета, сделка имела позитивное значение, поскольку потери от снизившейся добычи были перекрыты

выросшими доходами, полученными в результате роста цены нефти», — говорит Татьяна Митрова. Даже с учетом того, что некоторые новые проекты придется отложить, «что, конечно, не лучшая новость для отдельных компаний», уточняет эксперт. Мария Белова рассуждает примерно так же: «С одной стороны, действующие договоренности по сокращению добычи по результатам 2017 года принесут бюджету порядка 900 млрд руб. дополнительных доходов. Рост цен на нефть в результате сделки при достаточно слабом рубле выгоден и для компаний. С другой — дальнейшее продление сделки может негативно сказаться на будущих объемах добычи нефти уже в 2019-2020 годах».

# Профессиональная техника Kärcher для нефтегазовой промышленности

реклама

# Мобильное оборудование сверхвысокого давления

Немецкий производитель техники Kärcher расширил свой ассортиментный ряд, представив три свежих решения со специальной оснасткой для удаления загрязнений и обработки поверхностей струей воды под давлением до 3500 бар. На данные модели действуют специальные условия лизинга и аренды.



Давление: до 3000 бар Мощность: 160 кВт

Давление: до 500 бар Мощность: 37 кВт

### ■ HD 18/50

#### Компактная мошность

Этот высокопроизводительный аппарат без подогрева воды идеален для удаления загряз нений поверхностного слоя (ржавчины, фрагментов минеральных покрытий, остатков свежего бетона и т.п.) в условиях, требующих от оборудования повышенной прочности и мобильности. Большие колеса для плавного хода и крепкая рама, позволяющая поднимать аппарат краном, эргономичность и безопасность для оператора (клапан сброса давления сводит на нет резкую отдачу пистолета и обеспечивает гибкость шланга при опущенном рычаге), а также экономичность (переход в режим ожидания при снятии нагрузки) позволяют максимально эффективно и качественно справляться с практически любой специфической задачей чистки.



Давление: до 800 бар Мощность: 38 кВт

### **■ EcoTherm 600/800**

#### Уникальный annapam с подогревом воды

Благодаря нагреву воды до 90 °C, этот компактныи мобильный аппарат быстро удаляет даже застарелые мазутные отложения, масляные пятна, остатки каучуковых и резиновых покрытий, битума и патины, что делает его незаменимым помощником в самых разнообразных областях применения, от очистки труб малого диаметра до обработки фасадов зданий и поверхностей под покраску. Умеренная масса и габариты обеспечивают мобильность аппарата, а плавная регулировка давления воды и оборотов привода позволяет снизить расход топлива на 30%. Поддерживая высокие стандарты в деле охраны окружающей среды, конструкторы оснастили аппарат системой контроля и сбора протечек, предотвращающей пролитие дизельного топлива и смягчителя воды.

#### ■ EcoMaster MK 3

Профессиональная чистка и гидродинамическая резка бетона и металла

Этот многофункциональный аппарат, доступныи в стационарнои и в мобильной версии, с дизельным или электрическим приводом, предназначен для радикального удаления любых поверхностных загрязнений и покрытий (краски, ржавчины, грунта, резины и пр.), а также для линейной и радиальной резки бетона и металла. Особенно хорошо он зарекомендовал себя в очистке внутренности трубок теплообменников и прочих подобных видах работ, требующих быстроты, эффективности и повышенной надежности. Интуитивно понятная система управления дает оператору полный контроль, позволяя регулировать рабочее давление и число оборотов привода; режим холостого хода уменьшает износ и позволяет снизить энергозатраты на треть.

### НПЗ НЕ ХВАТАЕТ ГЛУБИНЫ

**ИНСТРУМЕНТЫ** 

МОДЕРНИЗАЦИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ЗАВОДОВ СТАГНИРУЕТ ИЗ-ЗА ПАДЕНИЯ МАРЖИ. В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ОБСУЖДАЮТ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ОТРАСЛИ, ПЕРСПЕКТИВЫ КОТОРОЙ ЗАВИСЯТ ОТ УВЕЛИЧЕНИЯ ГЛУБИНЫ ПЕРЕРАБОТКИ. **ВЕРА ГОРДИНА** 



#### ТОРМОЖЕНИЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ

Программа технического переоснащения российских нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ) запущена в 2011 году. Тогда были подписаны четырехсторонние соглашения между 12 нефтяными компаниями, Федеральной антимонопольной службой (ФАС), Ростехнадзором и Росстандартом.

Нефтяники обязались модернизировать свои НПЗ для выполнения давно назревшей задачи — перехода на производство более качественных видов нефтепродуктов, прежде

всего для обеспечения их поставок на внутренний рынок. Первоначально сроком исполнения обязательств был установлен 2015 год. Однако, хотя с 2012 года нефтяники уже вложили в модернизацию более 900 млрд руб., процесс модернизации все еще далек от завершения.

Планы ввести в 2011—2015 годах 126 установок вторичной переработки сырья разрабатывались в период самых высоких цен на нефть и нефтепродукты. Тогда производители были щедры на инвестиции в сектор downstream, и программа по обновлению нефтеперерабатывающих мощ-

ностей была одной из самых масштабных в российском ТЭКе. Затем план был скорректирован — поставлена задача выпустить 115 установок вторичной переработки нефти за период 2011–2020 годов.

Сейчас модернизация НПЗ продолжается, но ее темп, взятый на старте, потерян. Такая ситуация характерна и для независимых заводов, и для крупных предприятий, принадлежащих вертикально интегрированным нефтяным компаниям.

Участники рынка и эксперты объясняют такое положение дел падением маржи нефтепереработки в течение

нескольких последних лет. Особенно повлиял на доходность производства налоговый маневр, который вступил в силу в январе 2015 года. Он предусматривает снижение экспортных пошлин на нефть до 30% к 2017 году (с 42% на момент введения этой меры госрегулирования) с параллельным ростом ставки налога на добычу полезных ископаемых до 919 руб. за тонну в 2017 году (с 857 руб.). В результате выросла цена на нефть на внутреннем рынке, по которой ее закупают НПЗ. Уровень рентабельности производства нефтепродуктов, как подсчитал для РБК+ аналитик УК «Финам Менеджмент» Дмитрий Баранов, в январеиюне 2017 года немного подрос и составил 3,04%. А в прошлом году для некоторых НПЗ рентабельность была даже отрицательной, говорит эксперт энергетического центра бизнес-школы «Сколково» Екатерина Грушевенко.

«Снижение цены нефти и изменение ставки экспортной пошлины, несомненно, оказали влияние на всю нефтепереработку, в том числе привели к изменению сроков реализации нескольких проектов в рамках четырехсторонних соглашений», — считает Дмитрий Баранов.

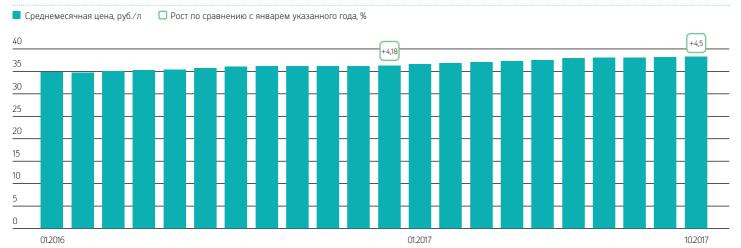
#### МОДЕРНИЗАЦИЯ КАК ВЫЗОВ

Одна из главных задач технического перевооружения российских НПЗ повышение глубины переработки нефти. «Сейчас в России она составляет в среднем примерно 70-75%. Если планы модернизации НПЗ будут более или менее реализованы, то можно ожидать, что к 2025-2030 годам глубина переработки увеличится до 80-85%», — подсчитала Екатерина Грушевенко. В Европе этот показатель равен 85%, в США — 96%. Еще одной проблемой российской переработки можно назвать значительную долю дизельного топлива в топливной корзине российских НПЗ, объясняет Екатерина Грушевенко. «Столь значительный выпуск дизеля ориентирован на падающий по спросу и растущий по количеству игроков европейский рынок. Это создает неопределенность в будущем», — говорит она.

Переоборудование нефтеперерабатывающих заводов крайне актуально еще и по причине ухудшения сырьевой базы — нефть на разрабатываемых сейчас в России месторождениях становится более вязкой. При этом новых крупных НПЗ строится очень мало. «За последние годы можно вспомнить ввод в строй компанией «Танеко» (входит в группу компаний «Татнефть». — PБK+) Яйского НПЗ и некоторых других», - рассказывает аналитик компании IFC Markets Дмитрий Лукашов. По его мнению. низкие темпы роста строительства новых мощностей по переработке нефти обусловлены в том числе и тем, что на внешних рынках российская нефть гораздо более востребована, чем нефтепродукты.

Заместитель директора аналитического департамента компании «Альпари» Анна Кокорева обращает внимание также на влияние санкций

#### ДИНАМИКА РОЗНИЧНЫХ ЦЕН НА БЕНЗИН В РОССИИ\*



\*Помесячно, усредненные данные.

Источник: Росстат, РБК+

на российскую нефтепереработку. По ее мнению, есть опасения того, что сроки реализации программы модернизации НПЗ будут и в дальнейшем отодвигаться, поскольку техническое перевооружение предприятий требует импортного оборудования. Тем не менее ситуация все же будет поэтапно развиваться, отмечает Анна Кокорева, ведь «обновление НПЗ позволит российским компаниям удерживать свои позиции на внешних рынках и поддерживать конкурентоспособность, а также увеличить объемы переработки». По итогам 2017 года эти объемы вряд ли вырастут, но «уже в 2018 году прирост будет ощутимый», предсказывает аналитик. А роста рентабельности переработки Анна Кокорева ожидает уже в 2017 году — в связи с ростом цен на нефть.

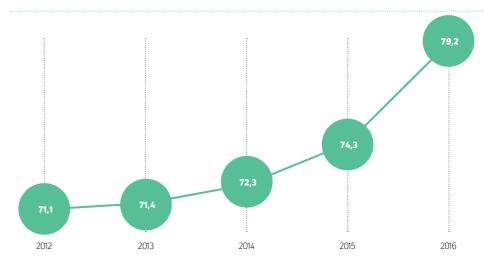
#### НОВАЯ ПОДДЕРЖКА

Правительство признает, что требующая высоких затрат модернизация крупнейших НПЗ в сочетании с увеличением налогового бремени сделала многие предприятия убыточными — об этом говорил, в частности, в мае замминистра энергетики Кирилл Молодцов. В связи с этим вопрос о финансовой поддержке отрасли со стороны государства за последний год поднимался уже несколько раз. Чтобы не останавливать техническое перевооружение и не допустить закрытия ряда заводов, которое грозило бы резким ростом цен на моторное топливо, летом текущего года Минэнерго направило в правительство предложения по предоставлению льгот переработчикам нефти. Например, это может быть снижение перекрестного субсидирования отрасли при перевозке нефти и нефтепродуктов по железной дороге. Кроме того, предлагается разработать специальную методику по снижению расходов на работу НПЗ. Методика, в частности, будет содержать ряд рекомендаций, которые позволят оптимизировать маршруты доставки нефти и готовой продукции с заводов. Кроме того, предполагается дать возможность модернизируемым НПЗ заключать с федеральными органами исполнительной власти инвестсоглашения с отсрочкой по уплате акцизов.

По оценке Минэнерго, продолжающееся переоснащение предприятий требует значительных вложений, поэтому нужно облегчить им налоговое бремя. ФАС раскритиковала это предложение министерства, и решение пока не принято. В частности, о том, что субсидировать переработчиков ради выполнения соглашений о модернизации - неверное решение, говорил начальник управления контроля ТЭК ФАС Дмитрий Махонин. «Спрашивается, а где было министерство, когда перекраивали параметры уже действующего налогового маневра?» — возмутился чиновник.

Впрочем, эксперты уверены, что государство должно так или иначе пойти навстречу нефтяникам и независимым НПЗ и помочь отрасли, благополучие которой имеет принципиальное значение для пополнения казны.

#### ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ НА РОССИЙСКИХ НПЗ\*



\*Средний показатель по всем нефтеперерабатывающим заводам.

Источник: ЦДУ ТЭК

#### УСТАНОВКИ НА ПЕРЕРАБОТКУ

3а 2011—2016 годы, по данным Минэнерго, введены в эксплуатацию 70 установок вторичной переработки нефти (в 2016-м — 12 установок).

В числе наиболее крупных проектов, завершенных в 2016 году, в Минэнерго называют строительство комплекса гидрокрекинга мощностью 3,5 млн т в год на «Волгограднефтепереработке» (ЛУКОЙЛ), строительство комплекса каталитического крекинга мощностью 1,2 млн т в год на Куйбышевском НПЗ («Роснефть»), строительство установок замедленного коксования мощностью 1,2 млн т на Антипинском НПЗ и мощностью 2 млн т на предприятии «Танеко» («Татнефть»).

В 2011–2020 годах должно быть введено в эксплуатацию 115 установок вторичной переработки нефти, к 2027 году — 131 установка.

### Некоторые тенденции налоговой политики государства



Семен Дергачев Адвокат, Налоговая практика юридической фирмы Sameta

Объявленный Правительством России до конца 2018 года мораторий на увеличение налоговой нагрузки не приостановил повышенную активность государства в налоговой сфере. В настоящий момент вектор развития сфокусирован на совершенствовании налогового администрирования, повышении инвестиционной привлекательности, а также на проведении антикризисных налоговых мер.

Подразумевается, что три указанных направления налоговой политики должны находить свое отражение во всех отраслях экономики, в том числе и в топливно-энергетическом комплексе.

Если говорить о налоговом администрировании, то продолжается развитие системы предпроверочного анализа компаний, который позволяет еще до назначения выездной налоговой проверки выявлять потенциальные проблемы налогоплательщика и источники возможных доначислений.

Среди наиболее распространенных претензий налоговых органов к компаниям топливно-энергетического комплекса, можно

- неправильное применение правил амортизации основных средств (определение амортизационной группы; некорректное применение амортизационной премии; применение повышающих коэффициентов амортизации);
- завышение стоимости приобретения оборудования (первоначальной стоимости основных средств);
- необоснованное списание безнадежной дебиторской задолженности;
- неверная классификация имущества на движимое/недвижимое в целях применения льготы по налогу на имущество;

- непроявление осмотрительности в отношении субподрядчиков

второго и последующих звеньев при исполнении договоров. Указанные налоговые риски, при правильном налоговом планировании текущей деятельности, можно минимизировать еще

до начала налоговой проверки.

Следующее направление, объявленное государством в качестве наиболее актуального, – стимулирование инвестиций. Из законодательных инициатив последнего времени следует, что основной подход заключается в сохранении ранее введенных налоговых инструментов инвестиционного характера (увеличенная

стоимость амортизируемого имущества, амортизационная премия, повышающие коэффициенты амортизации, понижающие коэффициенты НДПИ, исключение из состава объектов по налогу на имущество отдельных видов основных средств, налоговые льготы по налогу на имущество в отношении оборудования с высокой энергетической эффективностью и др.).

Однако в отдельных случаях прослеживается тенденция к ограничению действия ранее введенных льгот. Например, льгота по налогу на имущество в отношении вновь приобретаемого движимого имущества с 1 января 2018 года подлежит применению только в случае, если будет принят соответствующий региональный закон. На данное условие действия льготы необходимо особое внимание обратить компаниям ТЭК, у которых имеются линейные сооружения (если они не отнесены к недвижимому имуществу) протяженностью на несколько регионов страны.

Напомним, освобождая вновь приобретаемое движимое имущество от налогообложения, государство преследовало цель стимулировать обновление оборудования и обеспечить оживление пониженного в последнее время спроса.

Наконец, еще одно направление налоговой политики – минимизация последствий экономического кризиса. В данном направлении, к сожалению, инициативы в налоговой сфере остаются неопределенными. Здесь главной задачей могло бы быть снижение издержек налогоплательщиков, связанных с исполнением требований налогового законодательства, в первую очередь в связи с мероприятиями налогового контроля. В настоящий момент нельзя говорить о каком-то снижении нагрузки на бизнес в процессе налогового администрирования, но уже понятно, что они будут носить «точечный» характер (например, увеличение суммового порога доходов по сделкам, при превышении которых они будут признаваться контролируемыми, что позволит не представлять по этим сделкам в налоговые органы обосновывающие документы, достигающие в отдельных случаях огромного числа страниц).

Несмотря на вышеизложенное, использование предусмотренных налоговым законодательством инструментов способно существенно снизить не только налоговую, но и административную нагрузку компании, что требует постоянного мониторинга изменений законодательства в соответствующей отрасли.



GNIGING: 10-

# миллиарды именем короля

ДО ПОСЛЕДНЕГО ВРЕМЕНИ РОССИЯ И САУДОВСКАЯ АРАВИЯ НЕ ИМЕЛИ КРЕПКИХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ. ПОСЛЕ ОКТЯБРЬСКОЙ ВСТРЕЧИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ДВУХ СТРАН В МОСКВЕ ОБЪЕМ СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ МОЖЕТ ДОСТИЧЬ \$10 МЛРД. ВЕРА ГОРДИНА



аращивание сотрудничества России и Саудовской Аравии началось еще до того, как в октябре этого года саудовский король Салман бен Абдель Азиз Аль Сауд совершил первый в истории двусторонних отношений визит в Россию.

По словам главы Минэнерго Александра Новака, за семь месяцев 2017 года торговый оборот между странами вырос примерно на 50%.

Министерство энергетики России сообщило, что объем совместных проектов России и Саудовской Аравии, договоренностей о которых удалось достичь, может выйти на уровень \$10 млрд, в том числе \$2 млрд — сумма соглашения о сотрудничестве, которое заключил с представителями этой страны Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ).

Так совпало, что вскоре после московских переговоров в Саудовской Аравии разразился коррупционный скандал, в который оказались вовлечены члены королевской семьи, высокопоставленные чиновники. Однако вряд ли его последствия каким-либо образом затронут наметившиеся

планы сотрудничества, поскольку комитет по борьбе с коррупцией, созданный с подачи короля, возглавил кронпринц Мухаммед бен Сальман бен Абдель Азиз Аль Сауд, который активно развивает совместные проекты с Россией.

#### ТРАДИЦИОННЫЕ И ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ

Приоритетными проектами, говорит аналитик компании IFC Markets Дмитрий Лукашов, считаются строительство газопровода из Ирана в Индию протяженностью 1,2 тыс. км, а также создание прямого авиасообщения между Саудовской Аравией и Россией. Подписано и соглашение о развитии железнодорожного сообщения в королевстве. Эксперты уверены, что Россия в состоянии помочь в строительстве сети новых железных дорог, поставках подвижного состава и другой железнодорожной техники. Помимо этого страны собираются сотрудничать в области возобновляемой энергетики.

В начале ноября в Эр-Рияде состоялось пятое заседание межправительственной комиссии, по итогам которой было подписано еще несколько документов. Как сообщил ТАСС,

\$10

млрд может достичь объем совместных проектов России и Саудовской Аравии

в частности, это соглашение о строительстве в Саудовской Аравии медицинского научно-исследовательского центра и фабрики по производству биофармацевтических препаратов, соглашение о строительстве завода по производству биопротеина строительно-инжиниринговым холдингом «Русгазинжиниринг», а также меморандум о взаимопонимании между АФК «Система» и Wafrat Al Tawasul о создании российско-саудовской инвестиционной компании.

Совместная работа с Саудовской Аравией может развиваться по нескольким направлениям, и в первую очередь в топливно-энергетическом комплексе, уверен заместитель генерального директора ИК «Финам» Ярослав Кабаков. «Причем речь идет не только о добыче и переработке нефти и газа, но и электроэнергетике. Особый интерес может представлять работа по использованию возобновляемых источников энергии - солнца, ветра, энергии приливов. Перспективным может быть сотрудничество в атомной энергетике», — отмечает эксперт. По его словам, наши страны могут взаимодействовать как на территориях обоих государств, так и в третьих странах.

Старший аналитик энергетического центра бизнес-школы «Сколково» Артем Малов напоминает, что у национальной нефтяной компании Saudi Aramco уже есть контакты с российскими компаниями, предоставляющими услуги в области нефтехимии. Саудовская Аравия не так давно представила новый амбициозный план экономических реформ Saudi Arabia's Vision 2030. Согласно этому документу страна уже к 2030 году диверсифици-

СТРАТЕГИЯ

рует экономику, основанную сейчас на добыче нефти, и благодаря этому снизит зависимость от углеводородов. «Безусловно, у России есть технологии, которые могут быть интересны в Саудовской Аравии», — замечает Малов.

#### ОБОРОНИТЕЛЬНЫЕ СРЕДСТВА

Кроме нефтяной сферы у России и Саудовской Аравии много возможностей для плодотворного сотрудничества, уверены другие эксперты. «Другая интересная сфера для сотрудничества — оборонно-промышленный комплекс. Здесь стоит рассмотреть различные варианты. Во-первых, Россия может стать поставщиком технологий в области ОПК — саудиты давно стремятся договориться об организации у себя лицензионного производства отдельных видов

российских вооружений, — рассказал старший консультант SBS Consulting Денис Хайретдинов. — Пока смогли договориться о производстве автоматов Калашникова АК-103». «Добыча углеводородов в Саудовской Аравии сконцентрирована на небольшой территории. Причем на одном месторождении Гавар добывается 60% всей саудовской нефти. Страна сильно уязвима в военном отношении и кровно заинтересована в современных средствах ПВО», — соглашается Дмитрий Лукашов.

Возможно, имеет смысл рассмотреть вопрос о привлечении инвестиций Саудовской Аравии в российские предприятия ОПК с должным уровнем защиты государственной тайны.

Эксперты также предполагают, что между двумя странами возможно сотрудничество в создании атомных

установок малой и средней мощности для опреснения морской воды. С этим согласен Ярослав Кабаков. По его мнению, вполне реальны перспективы совместной работы в проектах по водоснабжению, переработке сточных вод, опреснению.

Не все эксперты настроены столь же оптимистично в отношении перспектив экономических проектов. В рамках сотрудничества, скорее, Саудовская Аравия будет источником технологий для России, чем наоборот, полагает заместитель директора аналитического департамента компании «Альпари» Анна Кокорева. По ее словам, из-за санкций Россия может предложить этой стране меньше, чем могла бы. «Безусловно, даже небольшие совместные проекты усилят позиции России на Ближнем Востоке

и укрепят авторитет страны в глазах иных ближневосточных партнеров. Однако вряд ли за счет работы с Саудовской Аравией доля нашей страны на этом рынке сильно увеличится», — считает эксперт.

По мнению Анны Кокоревой, «королевству невыгодно поддерживать конкурентов», а на рынке нефти наши страны, безусловно, являются конкурентами. Сотрудничество скорее поможет улучшить уровень взаимопонимания в политике, особенно учитывая тот факт, что Россия имеет влияние на Сирию и Иран, что не менее важно. А Ярослав Кабаков уверен, что сотрудничество с Саудовской Аравией может способствовать заключению новых соглашений в экономике с другими странами, в том числе на Ближнем Востоке.

#### ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИЙСКОГО ТЭКА

Самая обширная география зарубежного бизнеса среди российских нефтяников — у ЛУКОЙЛа. Компания участвует в добывающих проектах в Ираке (Западная Курна-2), Азербайджане (газоконденсатное месторождение Шах-Дениз), Казахстане (месторождения Тенгиз, Карачаганак и др.), Узбекистане, Египте, Норвегии, Румынии, Африке и Мексике.

Экономические отношения России и **Венесуэлы** в основном завязаны на совместной добыче энергоресурсов. В 2010 году был создан российский Национальный нефтяной консорциум из нескольких нефтекомпаний для работы на гигантском месторождении Хунин-6 в **Венесуэле**. А компания «Роснефть» разрабатывает в **Венесуэле** несколько месторождений с госкомпанией PDVSA,

являясь одним из крупнейших инвесторов в эту латиноамериканскую страну. Суммарные геологические запасы нефти проектов «Роснефти» в Венесуэле превышают 20,5 млрд т.

«Роснефть» также работает в **Ираке**. Совместно с правительством Иракского Курдистана компания реализует проект по эксплуатации и планирует построить там газопровод. Ранее «Роснефть» договорилась здесь о поставках нефти до 2019 года, а также и о совместной работе на пяти нефтяных блоках в регионе, общие запасы которых оцениваются в 670 млн барр.

Наиболее активное сотрудничество России и **Ирана** началось после снятия санкций с этой страны. Почти все крупнейшие компании российского ТЭКа, в том числе

«Газпром», ЛУКОЙЛ, «Газпром нефть» и «Зарубежнефть», заявили о желании разрабатывать месторождения в **Иране** и подписали меморандумы о намерениях с иранской госкомпанией NIOC. «Газпром» также планирует построить газопровод из **Ирана** в Индию. Насколько интенсивным будет сотрудничество, говорить преждевременно — тендеры еще не проводились. Проектами в **Иране** также интересуется холдинг «Росгеология». Идут переговоры о торговле электроэнергией, Россия в начале года приступила к строительству ТЭС на юге **Ирана**. «Газпром нефть» уже много лет является крупнейшим иностранным инвестором в **Сербии**. С 2009 года она вложила в компанию «Нафтна индустрија Србије» (НИС) более €2,5 млрд.



по отношению к любым контрагентам», — говорит доцент кафедры экономической теории РЭУ им. Г.В. Плеханова Екатерина Новикова. Многие партнеры российских корпораций, продолжает эксперт, могут начать отказываться от их товаров и услуг, а трудности в приобретении новых партнеров теперь неизбежны. В первую очередь речь идет о европейских компаниях, которые оказываются перед дилеммой: продолжать сотрудничество с Россией или сохранить хорошие отношения с властями первой экономики мира. Екатерина Новикова объясняет действия США в том числе преследованием собственных интересов продвижения шельфовой нефти или газа, в том числе в Европе.

Доцент Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС Иван Капитонов считает, что новые американские санкции, по сути, уже не могут ничего изменить, вель крупные американские компании, такие как Conoco Phillips и Chevron, отказались от участия в российских проектах задолго до санкционной войны. «А наш традиционный партнер — Exxon Mobil, который уже около 20 лет участвует в шельфовом проекте «Сахалин-1», не собирается уходить полностью, при том что Минфин США в этом году за сотрудничество с Россией наложил на компанию штраф \$2 млн», — приводит пример эксперт. Однако, по словам Ивана Капитонова. санкции ставят под удар международную экспансию отечественных компаний: под запрет попадают проекты с перспективой добычи по всему миру (с долей участия российских компаний более 33%), а также трубопроводные проекты, в которых участвовали американские компании.

#### ГДЕ РАЗРЕШЕНО ОСТАТЬСЯ

Наиболее серьезной поначалу представлялась угроза проекту газопровода «Северный поток-2» по дну Балтийского моря из России в Германию. Казалось, он должен был оказаться главной жертвой запрета финансирования иностранными компаниями новых трубопроводных проектов из России: в тексте опубликованного документа прямо сказано, что США «продолжат противостоять проекту «Северный поток-2», учитывая его негативное влияние на энергетическую



безопасность Евросоюза, развитие газового рынка в Центральной Европе, а также энергетические реформы на Украине». Поскольку новый газопровод должен заменить поставки газа, поступающего сейчас через территорию Украины, американская компания Yorktown Solutions заключила договор с «Нафтогазом Украины», основной целью которого, как следует из заявления украинской компании, будет «надлежашее информирование заинтересованных лиц о рисках строительства газопровода «Северный поток-2» для развития объединенного европейского рынка газа и ходе реформы рынка газа Украины».

Единственным акционером проекта выступает «Газпром», но европейские партнеры российской компании — Shell, OMV, Engie, Uniper и Wintershall — обязались предоставить половину необходимого объема инвестиций — €4,75 млрд (общий объем инвестиций оценивается в €9,5 млрд), европейцы уже вложили в проект в общей сложности €1 млрд. Новости, связанные с введением новых санкций, серьезно обеспокоили международных инвесторов «Северного потока-2». В начале ноября 2017 года участники проекта обратились в департамент Минфина США по контролю за иностранными активами за разъяснениями, и американские власти уточнили: новые ограничения не касаются уже запущенных проектов, то есть «Северный поток-2» под них не подпадает. Руководство немецкой Wintershall уже заявило о продолжении участия в этом проекте.

#### ЭМБАРГО НА ЭКСПАНСИЮ

Однако, по словам Екатерины Новиковой, новые санкции нанесут ущерб сложившимся деловым связям России по всему миру. Может быть отложено несколько крупных проектов на российском шельфе из-за того, что в России нет необходимых технологий. Например, в октябре текущего года «Газпром нефть» пробурила первую скважину на Аяшском участке шельфа Сахалина и обнаружила крупное месторождение с запасами 255 млн т нефтяного эквивалента. Проектом интересовалась компания Shell. В свою очередь, «Роснефть» и итальянская Eni планировали начать бурение на шельфе Черного моря во второй половине 2017 года. Теперь сотрудничество под вопросом.

Надежды на импортозамещение технологий и оборудования связаны с отдаленными сроками. По данным Минпромторга, к 2020 году доля импорта в нефтегазовом машиностроении сократится только до 43% по сравнению с 57% в 2016 году. «Новые санкции США могут быть достаточно

болезненными для компаний нефтегазового сектора России; собственно, они во многом и рассчитаны на то, чтобы ослабить развитие нефтегазового потенциала нашей страны как наиболее значимого сектора экономики», — говорит ведущий аналитик ГК TeleTrade Марк Гойхман. С одной стороны, есть намерение ограничить геополитическое влияние Москвы, а с другой — дать конкурентные преимущества американским компаниям, в частности на европейском рынке, поясняет эксперт. Поэтому новые санкции и направлены на ограничение финансирования проектов со стороны зарубежных участников и запрет на поставки услуг, оборудования, технологий для строительства экспортных трубопроводов. «Эти санкции ограничивают доступ к новым технологиям, кредитному и проектному финансированию проектов нефтегазового сектора», — соглашается эксперт-аналитик «Финам» Алексей Калачев. По его мнению, чтобы минимизировать ущерб, компании еще могут воспользоваться некоторыми лазейками. Например, можно «успеть заключить соответствующие договоры и получить финансирование. до того как новые санкции вступят в силу, направить их через действующие проекты, сократить долю в тех, что будут считаться новыми, и осуществить через них трансфер необходимых технологий», поясняет эксперт.

Екатерина Новикова особое внимание обращает на проблемы перекредитования российских крупных компаний, которым необходимо обслуживать существующие займы. «На 1 июля 2017 года внешний долг российского корпоративного сектора составил \$469 млрд, а внутренний кредит, к сожалению, остается дорогим по сравнению с тем финансированием, которое компании получали за рубежом до введения санкций». отмечает эксперт. В связи с этим, по ее словам, вопрос кредитования российского бизнеса в целом и нефтегазового сектора в частности оборачивается серьезной проблемой. «Санкции могут заставить российские компании искать альтернативные и, как правило, более дорогие источники финансирования. Это не остановит реализацию проектов, но приведет к увеличению их стоимости, сроков строительства и снижению эффективности», - прогнозирует Марк Гойхман.



#### УСЛУГИ:

- Железнодорожные перевозки топливноэнергетических грузов
- Перевалка и морская транспортировка грузов
- Сервисное обслуживание и ремонт цистерн и танк-контейнеров, предназначенных для перевозки сжиженных углеводородных газов

#### контакты:

**Тел.:** +7 (495) 99-55-000 **E-mail:** info@isrtrans.ru

www.isrtrans.ru

#### возможности:

- Парк универсального и специализированного подвижного состава вагоны-цистерны, танк-контейнеры, фитинговые платформы общей численностью 20 тысяч единиц
- Современный танкерный флот
- География экспедирования грузов охватывает территорию Российской Федерации, страны Балтии и ближнего зарубежья
- Сеть представительств в Нижнем Новгороде, Санкт-Петербурге, Краснодаре, Орске и Саратове