



Острова инвестиций



По инвестиционной емкости Сахалинская область считается одной из самых перспективных в России. Для реализации потенциала региона необходимы развитие транспортной инфраструктуры и диверсификация экономики.

В актуальном рейтинге «экономического здоровья» регионов агентства RAEX («Эксперт РА») Сахалинская область лидирует среди субъектов РФ с показателем 89%, опережая даже Москву (82%). По критериям «экономического здоровья» населения и бизнеса она сегодня уступает лишь ЯНАО и Тюменской области. Сахалинская область — первая среди субъектов РФ по налоговым поступлениям в региональный бюджет — 10,2 тыс. руб. на душу населения. Обороты розничной торговли на человека в год превышают 305 тыс. руб. (выше только у Москвы и Подмосковья). «У Сахалинской области отсутствует региональный долг. По этому показателю регион занимает первое место в России», — говорит партнер департамента финансового консультирования, руководитель отдела сопровождения сделок компании «Делойт, СНГ» в России Артем Самсонов.

В конце 2018 года регион возглавил Валерий Лимаренко. Для повышения качества жизни и закрепления людей была запущена масштабная программа по строительству новых объектов в здравоохранении и образовании, активизировалась работа по ликвидации ветхого и аварийного жилья, развитию дорожной инфраструктуры и по многим другим направлениям.

Привлекательные инвестиции

По версии Национального рейтингового агентства, Сахалинская область уже не первый год удерживает лидирующие позиции. В рейтинге инвестиционной привлекательности российских регионов RAEX за 2018 год она занимает 55-е место по инвестиционному потенциалу. По оценкам делового и экспертного сообщества, на основе которых составляется ежегодный рейтинг инвестиционной привлекательности Агентства стратегических инициатив, в прошлом году регион добился существенного прогресса, поднявшись с 79-й строчки на 37-ю.

Более 80% всех инвестиционных вложений приходится на долю добывающего сектора. В среднесрочной перспективе объем инвестиций в нефтегазовую отрасль Сахалинской области будет определяться развитием проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2», реализацией планов ПАО «Газпром» в рамках проекта «Сахалин-3», результатами геолого-геофизических и буровых работ на лицензионных участках ПАО «НК «Роснефть».

При этом особое внимание в регионе уделяется несырьевому сектору экономики. Все это малые и средние предприятия (МСП). Здесь индекс предпринимательской активности стремится к лидерству по стране — на 1 тыс. островитян трудоспособного возраста приходится 36 субъектов МСП. По этому показателю область уступает лишь Москве с Подмосковьем, Санкт-Петербургу, Ленинградской и Калининградской областям. Такая пропорция обусловлена в том числе беспрецедентными мерами поддержки бизнеса, ведущего свою деятельность на островах, — от субсидирования предпринимательских затрат до налоговых преференций в рамках территорий опережающего развития (ТОР) и Свободного порта Владивосток. Только в 2018 году Сахалинское агентство по привлечению инвестиций провело более 1250 консультаций для действующих предприятий и потенциальных инвесторов, а господдержка тем, кто уже вкладывает средства в экономику региона, в совокупности оценивается более чем в 800 млн руб.

Хвосты по осени считают

Рыбохозяйственный комплекс занимает второе место в экономике области после нефтегазового. Большинство предприятий по добыче, переработке и воспроизводству водно-биологических ресурсов являются градообразующими в тех небольших населенных пунктах, где они расположены.

«Основными перспективами для отрасли стали искусственное воспроизводство тихоокеанских лососей, добыча скумбрии, сельди иваси, модернизация существующей береговой инфраструктуры, приобретение нового флота», — говорит Артем Самсонов. В качестве примеров он приводит недавно построенные рыбодобывательные заводы на реках Чеховка в Холмском районе и на реке Вольной в Невельском. Южно-Курильским рыбокомбинатом запущено производство рыбных муки и жира, компанией «Дивия-Фарм Сахалин» —

концентрата из морских водорослей. «Направления глубокой переработки рыбопродукции и переработки рыбных отходов в Сахалинской области имеют значительный потенциал роста, — продолжает эксперт. — Еще один пример — рыбокомбинат «Островной» сейчас строит один из крупнейших в стране рыбоперерабатывающих комплексов. Этот инвестпроект первым получил статус резидента ТОР «Курилы» и уже пользуется преференциями в рамках этого экономического режима».

Из недавно реализованных проектов, не связанных с углеводородами, замдиректора Института народно-хозяйственного прогнозирования РАН Дмитрий Кувалин также выделяет появление в прибрежных водах порта Шахтерск уникального для России плавучего терминала-перегрузчика угля. Его приобретение — совместный инвестпроект с Сингапуром. Привлечение иностранного капитала стало возможным благодаря получению компанией преференций резидента Свободного порта Владивосток в Углегорском муниципальном округе. «В Азиатско-Тихоокеанском регионе сахалинский уголь сейчас хорошо продается», — констатирует эксперт.

В качестве еще одного примера инвестпроекта, реализуемого на Сахалине, Дмитрий Кувалин называет возведение молочно-товарной фермы на тысячу голов скота и сопутствующих производств на базе совхоза «Корсаковский».

Фьюжен и микс культур

На Сахалине и Курилах огромный потенциал для развития рекреационных зон и туризма: Тихий океан, близость Японии, Кореи, Китая, обилие морепродуктов, расположение на пути круизных рейсов из Азиатско-Тихоокеанского региона, красивейшая

РБК+ «ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОМПАС: САХАЛИНСКАЯ ОБЛАСТЬ» (18+)

Тематическое приложение к журналу «РБК» является неотъемлемой частью журнала «РБК» №6-8/2019. Распространяется в составе журнала. Материалы подготовлены редакцией партнерских проектов РБК+.

Партнер: «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.»
Реклама

Учредитель: ООО «БизнесПресс»
Издатель: ООО «БизнесПресс»
Директор ИД РБК: Ирина Митрофанова
Главный редактор партнерских проектов РБК+: Наталья Кулакова
Шеф-редактор печатной версии РБК+: Юрий Львов
Редактор РБК+ «Инвестиционный компас: Сахалинская область»: Владимир Новиков

Выпускающий редактор: Андрей Уткин
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Дизайнеры: Дмитрий Иванов, Сергей Пивоваров
Фоторедактор: Алена Кондюрина
Корректоры: Татьяна Поленова, Маргарита Тарасенко
Рекламная служба: (495) 363-11-11, доб. 1342

Коммерческий директор издательства РБК: Анна Брук
Директор по продажам РБК+: Евгения Карлина

Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, Москва, ул. Профсоюзная, 78, стр. 1

природа. «Это то, на чем, используя опыт городов со схожим географическим положением, можно построить целую индустрию, — отмечает руководитель Агентства по туризму Сахалинской области Наталья Пахолкова. — Сахалин — это фьюжен и микс культур».

Базовым проектом для развития туристско-рекреационной инфраструктуры на Сахалине стал горнолыжный курорт «Горный воздух», который расположен в самом центре Южно-Сахалинска. Он имеет статус резидента TOP.

Сахалинская область входит в топ-20 регионов России по туристической привлекательности. Эксперт по путешествиям компании RussiaDiscovery Ксения Рубцова отмечает большой потенциальный спрос на посещение Сахалина и Курил. «Туристы поднимаются на вулканы, наблюдают за колониями морских птиц, купаются в термальных источниках и Охотском море», — говорит она.

Еще одним местом притяжения для туристов могут быть Курильские острова. Но пока на этом направлении недостаточно развита логистика. Правительство Сахалинской области ищет различные варианты решений, в том числе приобретение нового судна для перевозки пассажиров по этому направлению.

«На Сахалине и Курилах недостаточно техники для туристов: катеров, теплоходов, вертолетов, самолетов. Этот вопрос правительством области прорабатывается. Камчатка, где все это уже давно и активно используется, значительно обгоняет соседей по туристической привлекательности», — констатирует эксперт.

В настоящее время, по мнению специалистов, необходимо понять, какие маршруты интересны. Тогда можно будет сконцентрировать поток туристов на двух-трех основных направлениях и предложить бизнесу построить на их пересечении гостиницы, магазины. Со своей стороны островное правительство готово оказывать предпринимателям поддержку, в том числе предоставлять прямое субсидирование затрат.

Еще одно перспективное туристическое направление — Корсаковский городской округ. На совместном совещании представителей областного правительства, руководства ВЭБ.РФ, Корпорации развития Дальнего Востока и представителей администрации приморского города Валерий Лимаренко представил три «подпроекта» развития Корсакова и Корсаковского морского торгового порта. Упор будет сделан на развитие портового хозяйства, благоустройство прибрежной территории города и создание делового и туристического центра. Это позволит увеличить туристический и грузовой потоки в южных морских воротах Сахалина. Также в рамках проектов развития была представлена идея создания в гавани базы для размещения сервисных служб нефтегазовой и рыболовецкой отраслей.

Созданный промышленный порт с объемом переработки около 25 млн т грузов сможет принимать до 40 круизных лайнеров в год (каждый вмещает от 3 тыс. до 4 тыс. пассажиров). Для этого будут проведены работы по дноуглублению, модернизации пирсов, созданию в порту убежища от штормов.

Городская ткань столицы

По словам исполнительного директора фонда «Институт экономики города» Татьяны Полиды, для привлечения инвесторов, в том числе иностранных, в Южно-Сахалинске необходимо отрегулировать систему оформления и согласования градостроительной документации. За последний год в островной столице прошло несколько градостроительных конкурсов, в которых участвовали ведущие архитектурные организации из России и из-за рубежа.

Переосмыслить «городскую ткань», чтоб создать комфортные условия для жителей, гостей и инвесторов, — такая задача на ближайшую перспективу.

Эксперт отмечает, что в Сахалинской области существует проблема оттока населения и необходимо создать систему арендного жилья. Попытки «привязать» людей к территории с помощью ипотеки здесь, по его мнению, не работают.

Точки роста

В среднесрочной перспективе нефтегазовая отрасль продолжит играть ведущую роль в островной экономике, подтверждает Валерий Лимаренко. Для снижения зависимости от мировой нефтяной конъюнктуры

1-е

место в РФ занимает Сахалинская область по налоговым поступлениям в региональный бюджет на душу населения — 10,2 тыс. руб.

в области наметена реализация сразу нескольких стратегических проектов с привлечением частного капитала. Среди них — перевод автотранспорта на газомоторное

топливо и использование природного газа для теплоснабжения некоторых населенных пунктов, строительство крупного лесоперерабатывающего предприятия; рассматривается возможность строительства нефтехимического производства.

Есть также перспективы, связанные с проектом железнодорожного перехода с материка на остров. Этот проект неразрывно связан с глубокой реконструкцией портов с выходом на возможность обработки в них более 50 млн т грузов в год. «Даже на стадии реализации столь гигантские инвестиционные проекты дадут серьезный импульс экономике острова», — говорит Дмитрий Кувалин.

«Международные морские коммуникации надо замкнуть на сахалинские порты»

О главных задачах Сахалинской области РБК+ рассказал врио губернатора региона **ВАЛЕРИЙ ЛИМАРЕНКО**.



Каковы основные направления развития экономики Сахалина сегодня?

Около двух третей доходов бюджета области составляют налоговые поступления нефтегазового сектора. В ближайшие десять лет это соотношение существенно не изменится. Второй значимой отраслью является рыбохозяйственный комплекс. Всего на Курильских островах реализуется шесть проектов по глубокой переработке рыбы с общим объемом инвестиций почти 12,5 млрд руб. В области сегодня работают 54 рыбо-водных завода, принадлежащих 36 предприятиям, из которых управляются государством только 11. Постепенно снижается популяция тихоокеанского лосося, и есть задача сохранить привычный уровень лова. Для этого необходимо увеличивать выпуск молодежи искусственного происхождения.

От чего зависит готовность рыбаков инвестировать в рыбохозяйственный комплекс?

Ключевой вопрос для отрасли — знание о состоянии запасов промысловых видов рыб, крабов, креветок и других водных биоресурсов. От точности прогнозов напрямую зависит вопрос инвестиций, в первую очередь частных. Поэтому важны и инвестиции в рыбохозяйственную науку. Наша задача — заинтересовать этим довольно затратным сектором частный бизнес.

Самый большой по объему капиталовложений проект связан с реконструкцией портов и строительством мостового перехода между Сахалином и материком. Что он даст экономике и социальной сфере региона?

Начинать нужно с того, чтобы замкнуть на сахалинские порты международные морские коммуникации, что позволит обеспечить загрузку портов и сформирует потенциал грузооборота с материковой частью страны через железнодорожное сообщение. Вот здесь и потребуются мостовой переход. Мировая теория строительства портов говорит о том, что порт должен иметь логистическую связь с материком. Также было бы оптимально появление нового промышленного района рядом с портом; расположенные в нем предприятия могли бы напрямую из порта получать сырье и тут же отправлять готовую продукцию. Стоимость только моста почти с 600 км железнодорожных подходов в текущих ценах составляет около

650 млрд руб. Еще как минимум несколько десятков миллиардов рублей потребует реконструкция одного-двух портов.

Строительство такого масштаба — это налоговые поступления, развитие местной сырьевой базы и строительного комплекса, создание инженерно-транспортной инфраструктуры. По предварительным оценкам, вклад в экономику составит несколько триллионов рублей за счет прироста внутреннего валового продукта. Реализация проекта, предусматривающего модернизацию портов острова Сахалин и строительство моста, даст мощный импульс экономике не только Сахалинской области, но и, например, Хабаровского края, а в целом для России будет иметь огромное геополитическое значение.

Сахалинские домохозяйства и автотранспорт активно переводят на газовое топливо. Насколько перспективна эта история?

Если говорить о предприятиях и домохозяйствах, сейчас главной проблемой является отсутствие единой газораспределительной сети. Рассчитываем, что она появится в ближайшие два-три года. «Газпром» взял на себя обязательство по строительству газораспределительных станций и межпоселковых сетей, область должна построить сети внутри населенных пунктов, которые и будут непосредственно обеспечивать топливом жилые дома, котельные и предприятия. Там, где нет возможности подвести газопровод непосредственно к населенному пункту, будет решаться вопрос доставки сжиженного природного газа (СПГ). В регионе как раз реализуется проект малотоннажного завода СПГ. Таким образом, мы можем производить газ для автономного снабжения удаленных потребителей и автотранспортных средств.

«Мы создали для Сахалина мощный мультипликативный эффект»

Главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи»

РОМАН ДАШКОВ рассказал РБК+ о роли компании

в развитии Сахалинской области и опыте сохранения биологического и культурного разнообразия региона.

Компания первой в России десять лет назад построила и ввела в эксплуатацию завод по производству сжиженного природного газа (СПГ). Как развивается этот рынок?

Современный рынок СПГ в России развивается стремительно, причем не только в крупнотоннажном секторе, ориентированном на экспорт, но и в секторе средне- и малотоннажного СПГ, который направлен на использование сжиженного природного газа внутри страны. Традиционно крупнейшим потребителем СПГ выступает Япония, Китай, постоянно наращивающий импорт СПГ в последние годы, Южная Корея, Тайвань, Индия, Пакистан, а также некоторые страны Юго-Восточной Азии. Кроме того, второй по величине рынок СПГ набирает обороты в Европе, в частности во Франции, Испании, Великобритании, Нидерландах и Бельгии.

Наш интегрированный проект «Сахалин-2» был задуман и реализован в целях добычи нефти и природного газа, с производством и экспортом СПГ преимущественно в страны АТР, а также обеспечения газом потребителей Сахалина. Коммерческие поставки углеводородов начались в 1999 году, за десять лет до ввода в эксплуатацию завода СПГ, в рамках первого этапа реализации проекта. На этом этапе велась сезонная добыча нефти на морской платформе «Моликпак». На втором этапе в эксплуатацию были введены мощности, обеспечивающие круглогодичный экспорт жидких углеводородов, и объекты инфраструктуры для добычи, транспортировки и сжижения газа. Поэтому большую часть оборота углеводородов с проекта «Сахалин-2» составляют экспортные поставки СПГ.

«Сахалин Энерджи» — международный консорциум. Какие стандарты — производственные, социальные,

экологические — накопила компания с момента своего появления?

Мы — международная компания, собравшая лучших специалистов. Можно сказать, это симбиоз, в котором работают россияне и представители многих стран: здесь происходит активный обмен знаниями, освоение передовых технологий, патентуются собственные разработки и ноу-хау. Среди используемых международных стандартов, например, стандарты ISO, покрывающие вопросы экологического менеджмента, управления качеством, охраны труда и здоровья, социальной ответственности. С первого дня существования мы начали создавать собственную систему стандартов, в основе которой — применение международных норм с учетом требований законодательства РФ. Все наши стандарты — риск-ориентированные, позволяющие на ранней стадии идентифицировать риски, наметить компенсирующие мероприятия по их снижению. Данный подход только внедряется на российских предприятиях.

«Сахалин Энерджи» — часть международного бизнеса, что приносит компании неоценимую пользу. В первую очередь это доступность глобального бизнес-сервиса, ориентированного на экономическую эффективность пакета услуг — от научных до финансовых. Мультиповерхность соприкосновения с мировым рынком позволяет постоянно впитывать все лучшее.

Каково значение компании для самого Сахалина?

Компания создала для Сахалина мощный мультипликативный эффект, проявившийся в вовлечении сопутствующих отраслей экономики, росте налоговых поступлений в бюджеты, развитии социальной



+ На конец 2018 года 93% нашего персонала — россияне, более половины из них — сахалинцы

инфраструктуры. Так, за все годы реализации проекта «Сахалин-2» общая сумма поступлений в российские бюджеты всех уровней только от компании «Сахалин Энерджи», не считая подрядчиков и субподрядчиков, составила около \$25 млрд. Более \$9,5 млрд из этой суммы поступило в бюджет Сахалинской области. На протяжении многих лет компания является крупнейшим налогоплательщиком в бюджет области. Помимо этого значительные объемы газа направляются «Сахалин Энерджи» для нужд газификации региона. Для работы в проекте компания стремится привлекать российских граждан, преимущественно жителей Сахалинской области. Такой подход определяется корпоративной кадровой политикой и соответствует условиям Соглашения о разделе продукции проекта. На конец 2018 года 93% нашего персонала — россияне, более половины из них — сахалинцы.

В 2008 году «Сахалин Энерджи» разработала интегрированный «План действий по сохранению биоразнообразия». Он, в частности, включает меры по защите серых китов, белоплечих орланов, охраняемых видов птиц, сахалинского тайменя. Почему этим видам было отдано предпочтение и какие еще экологические проекты есть у компании?

Действительно, мы первыми в России разработали комплексный «План действий по сохранению биоразнообразия». Инновационным был и подход по его формированию, обсуждению и согласованию. Для обмена информацией и методологией, а также с целью разработки наиболее оптимальных решений компания инициировала создание рабочей экспертной группы по биоразнообразию при экологическом совете Сахалинской области. План устанавливает приоритеты и направления работы «Сахалин Энерджи» по минимизации потенциального воздействия на окружающую среду. Серый кит и белоплечий орлан являются флаговыми видами фауны Сахалина, причем первые нагуливаются, а вторые гнездятся в теплый период в непосредственной близости от наших производственных объектов, поэтому к ним приковано внимание многих заинтересованных сторон. Программа по серым китам к тому же наиболее масштабная и широко известная своими практическими и научными результатами. Помимо «Плана действий по сохранению биоразнообразия» к экологическим программам «Сахалин Энерджи» относятся мониторинг почв и грунтовых вод, редких и охраняемых видов растений и птиц, компонентов речных и морских экосистем. Благодаря комплексному подходу к вопросам охраны окружающей среды «Сахалин Энерджи» в последние годы лидирует в рейтингах экологической ответственности нефтегазовых компаний России.

Компания еще в 2006 году приняла «План содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области». В чем суть программы?

Сахалин — уникальный регион, родной дом для нивхов, уйльта, эвенков и нанайцев. Некоторые производственные объекты «Сахалин Энерджи» находятся в районах традиционного проживания коренных этносов, с которыми мы взаимодействуем с момента создания компании в 1994 году. В 2006-м была запущена программа, которая стала пилотной не только для Сахалина и России, но и, без преувеличения, для всего мира. «План содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области» разработан по стандартам ООН и Международной финансовой корпорации. Это партнерство бизнеса, общества и власти, благодаря которому в регионе реализованы сотни проектов по поддержке традиционной хозяйственной деятельности КМНС — рыболовства, оленеводства, сбора дикоросов — и социального развития. Мы рады отметить, что Сахалин своим примером доказывает эффективность такого единения.