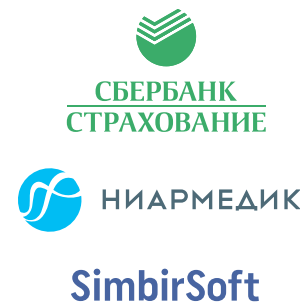


# Территория бизнеса. COVID-19

ПАРТНЕРЫ ПРОЕКТА



ООО СК «Сбербанк страхования жизни»

Реклама

СТРАТЕГИЯ | Коронавирус как лекарство для глобальной экономики

Аналитики прогнозируют **ЗАТЯЖНОЙ ВЫХОД** мировой экономики из коронакризиса. Россия при этом находится в лучшем положении, чем в предыдущие **КРИЗИСЫ**, — с низким уровнем долга и прочным **ФИНАНСОВЫМ** фундаментом.

## Великий карантин



Фото: Гавриил Григоров/ТАСС

ФЕДОР КОНОВ

Распространение нового коронавируса нанесло сокрушительный удар по мировой экономике. Последствия текущего кризиса будут гораздо масштабнее, чем многие предыдущие катаклизмы, прогнозируют эксперты. В Международном валютном фонде (МВФ) ситуацию характеризуют как «Великий карантин» (Great Lockdown),

который приведет к самому глубокому падению мирового ВВП после Великой депрессии 1929–1933 годов, и оценивают экономические потери на горизонте двух лет в \$9 трлн. Спад мировой экономики в текущем году может превысить 3%, о чем в конце мая на видеоконференции ООН по финансированию развития в условиях пандемии сказала директор-распорядитель МВФ Кристилина Георгиева. По ее словам, фонд в экстренном по-

рядке уже предоставил «беспрецедентного масштаба» финансовую помощь 60 странам на общую сумму \$22 млрд. Причинами того, что все страны оказались в непростой ситуации, аналогов которой еще не было в истории, стали глобализация и международное разделение труда с последующим построением глобальных цепочек стоимости, говорит доцент кафедры экономической теории Российского экономического университета (РЭУ) имени

Г.В. Плеханова Екатерина Новикова: «Пандемии были и в прошлом, но не было такого уровня зависимости одних экономик от других». **ЖЕСТКАЯ ПОСАДКА** Причем о самом мягком из описанных экономистами сценариев развития кризиса уже можно забыть, считает эксперт по международным рынкам компании «БКС Брокер» Оксана Холоденко. Описываются, как правило, четыре возможных сценария — V-, U-, W-

и L-образный. Первый предполагал (в марте 2020 года), что распространение нового коронавируса быстро пойдет на убыль и экономика резко отыграет потери. «Но COVID-19 никуда не исчез, а после окончания самоизоляции есть риск новой волны пандемии», — говорит Оксана Холоденко. Например, Ford, который недавно открыл два завода в США, был вынужден снова их закрыть: у отдельных сотрудников обнаружили коронавирус.

# Стратегия

← 1

Опасения вызывает вероятность развития ситуации по W-модели — со вторым дном падения экономики и наиболее депрессивной L-образной модели, предполагающей затяжную рецессию. В случае реализации наиболее пессимистичных сценариев восстановления экономики, по словам Екатерины Новиковой, может затянуться на три—пять лет.

Базовый общий прогноз на сегодняшний день вписывается в U-образную концепцию, отмечает директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал» Владимир Брагин: «Во втором полугодии 2020-го начнется восстановление экономики, которое позволит мировому ВВП вырасти на 5,8% в 2021 году».

Этот сценарий предполагает, что снятие ограничений будет постепенным и в сочетании с санитарными мероприятиями позволит предотвратить вторую волну пандемии.

При этом из-за принудительного охлаждения карантинными мерами мировая экономика оказалась в состоянии, которое характерно для начала длительного периода циклического роста, говорит Владимир Брагин: «По нашим предварительным прогнозам, общая динамика макропоказателей в обозримой перспективе будет положительной».

## СЦЕНАРИИ РОСТА

Мировая экономика вернется к росту в третьем квартале этого года, но объем производства останется значительно ниже докризисного уровня, считают в Deloitte. Отрасли будут выходить из кризиса по-разному, отмечает главный исполнительный директор «Deloitte, СНГ» Иан Коулберн: «Экономический рост будет медленным — потребители по-прежнему не могут принести доход предприятиям, где существует более высокий риск заражения, например ресторанам, стадионам, театрам, авиаперевозчикам».

Положительный эффект на спрос, по его словам, сможет оказать только появление лекарств от COVID-19 или вакцины.

Действующий U-сценарий, по мнению Оксаны Холоденко, достаточно оптимистичный. Способствовать восстановлению экономики будут фискальное и монетарное стимулирование, отложенный спрос, отсутствие серьезных структурных дисбалансов в банковской системе США в отличие от ипотечного кризиса 2008 года, успешный переход части бизнеса в онлайн.

## СТОП-ФАКТОРЫ

Пандемия дорого обходится, ссылается на оценки экспертов Кембриджского университета профессор РЭУ имени Г.В. Плеханова, директор научной школы «Экономическая теория» Руслан Дзарасов. По их данным, в ближайшие пять лет мировая экономика потеряет на борьбе с коронавирусом \$28,6 трлн,

или 5,3% глобального ВВП. В худшем случае ущерб может достичь \$82 трлн.

Кроме того, по словам Руслана Дзарасова, ситуация усугубляется общим негативным экономическим фоном: «После глобального финансового обвала 2008–2009 годов последовало десятилетие Великой стагнации, когда мировая экономика колебалась на уровне депрессии». Никакой реформы мировой экономики за это время не произошло, а антикризисные меры свелись к заливанию бизнеса деньгами.

Накануне пандемии мир и так наблюдал признаки надвигающейся второй волны глобального обвала, говорит эксперт: «Коронавирус лишь подтолкнул и усилил начинавшийся спад». Полное преодоление пандемии не отменяет решения проблем глобального социального неравенства, грубой эксплуатации развивающихся стран, господства финансово-спекулятивного капитала, истощения энергетических технологий, дороговизны вооружений и других проблем, говорит Руслан Дзарасов.

К более или менее нормальному состоянию мировая экономика вернется не ранее 2022 года, полагает и главный экономист Saxo Bank Стин Якобсен.

По его словам, мощный довод ликвидности от правительств и центробанков сдержит настоящий удар по занятости и потреблению лишь на время. Уже в конце третьего — начале четвертого квартала текущего года экономические данные снова ухудшатся, отражая недостаток спроса при искусственной поддержке, считает он.

Стин Якобсен подчеркивает, что кредитование лишь переносит спрос из будущего в настоящее и основанная на долгах глобальная экономическая система может исчерпать свой ресурс. В Saxo Bank считают, что восстановление пойдет по следующему сценарию: «Сильный отскок от минимумов, но очень долгий процесс нормализации».

Однако, как считает Владимир Брагин, коронавирус сделал то, на что не решались правительства и регуляторы, — охладил мировую экономику: «Когда ограничения будут сняты, то ситуация в экономике будет напоминать конец рецессии: повышенный уровень безработицы с ресурсами для роста занятости, уход с рынка части компаний с расширением поля для конкуренции, изменения в образе жизни людей с появлением новых ниш и спроса на новые товары и услуги».

## СТРАНОВЫЕ ТАНЦЫ

Выход из ковидного кризиса будет зависеть и от того, в каком состоянии была экономика страны накануне пандемии, насколько сильно она интегрирована в международную торговлю и цепочки создания добавленной стоимости, говорит Владимир Брагин. Например, Швеция, по мнению аналитика, была готова даже



Фото: Виталий Невар/ТАСС

к серьезным ограничительным мерам: у нее был профицит бюджета и довольно низкий суверенный долг — около 35% ВВП.

Быстрее всего от последствий пандемии оправится экономика Китая, считает Екатерина Новикова: «Они первыми оказались в эпицентре. Кроме того, их традиционная дисциплина поможет найти быстрые решения для преодоления чрезвычайной ситуации за счет мобилизации населения, введения мер эпидемиологической безопасности». У Южной Кореи, которая смогла задействовать свои технологические возможности для минимизации распространения вируса, тоже хорошие перспективы.

США же, где количество безработных за период пандемии выросло с 2,3 млн человек в десять раз, а ВВП, по прогнозам МВФ, в текущем году потеряет 5,9%, могут оказать негативное влияние и на мировую экономику в целом, отмечает Оксана Холоденко. Резкое увеличение госдолга США, который превысил \$25 трлн, ограничивает потенциальные объемы дополнительного фискального стимулирования. «В случае продолжения экономического шока возможности поддержки со стороны ФРС могут иссякнуть. Регулятор уже использовал большую часть списка доступных инструментов», — отмечает эксперт.

Сохраняющиеся напряженные взаимоотношения между США и Китаем — дополнительная проблема, говорит Оксана Холоденко: «Это негативно влияет на доверие бизнеса и производственные цепочки предприятий».

## ОБГОН РАЗВИВАЮЩИХСЯ

Многие входили в коронакризис с большим дефицитом бюджета и растущим долгом, как в Бразилии, с истощающимися валютными резервами, как в Турции, или с признаками рецессии, как в Мексике, отмечает Владимир Брагин. Ничего из этого у нас в стране, по словам эксперта, не наблюдается. И даже падение цен на нефть оказало лишь временное влияние на курс рубля, который довольно быстро начал восстанавливаться.

При этом по динамике безработицы, индексов PMI и данных о состоянии промышленного производства или розничных продаж Россия принципиально не отличается от других стран. «Если мы будем восстанавливаться в рамках базового прогноза, то на выходе сохраним отличные суверенные кредитные метрики, что будет обеспечивать и инвестиционную привлекательность рублевых активов, и устойчивость рубля», — говорит Владимир Брагин.

Стин Якобсен более скептически: «Учитывая одновременно случившийся нефтяной кризис, я почти уверен, что путь к восстановлению будет долгим и медленным». По его словам, у российской экономики высокий потенциал, но кризис отбросит многие отрасли как минимум на два шага назад.

Остановка производства в мировом масштабе напрямую влияет на экономическое развитие РФ, говорит Екатерина Новикова. По ее словам, падение ВВП в России в этом году ожидается на уровне 10% и более: «Причина в том числе в сильной зависимости от экспорта природных ресурсов, спрос на которые растет и падает в зависимости от спроса на готовую продукцию других стран, — нефть, лесозаготовки, металлы и др.». Уже в августе—сентябре могут возникнуть серьезные проблемы в банковской сфере в связи с выводом части денежных средств со счетов основными инвесторами, снижением активности заемщиков, резкими колебаниями стоимости акций компаний на биржевых рынках, полагает эксперт.

Экспорт, на долю которого приходится относительно большая доля ВВП России, будет ограничен из-за слабого мирового спроса, соглашается Иан Коулберн. Но в макроэкономическом плане, по его мнению, Россия находится в лучшем положении, чем в предыдущие кризисы, — с низким уровнем долга и прочным финансовым фундаментом. Другое дело, что ситуация в мировой экономике настолько беспрецедентная, что просто невозможно предсказать конечный результат. ▀

↑ Базовый прогноз выхода из коронавирусного кризиса предполагает, что снятие ограничений будет постепенным

**\$82**  
трлн

могут в худшем случае составить расходы мировой экономики на борьбу с COVID-19

## От первого лица

# «Розничные инвесторы научились выбирать время для входа»

О финансовых стратегиях россиян в условиях пандемии РБК+ рассказала старший вице-президент, руководитель блока «УПРАВЛЕНИЕ БЛАГОСОСТОЯНИЕМ» СБЕРБАНКА **НАТАЛЬЯ АЛЫМОВА**.

Фото: пресс-служба



### Как меняется финансовое поведение россиян в условиях пандемии?

Неопределенность, нестабильность и неуверенность в завтрашнем дне — эти чувства в основном определяют финансовое поведение людей, которые сегодня отказываются от необязательных трат и переходят к так называемой сберегательной модели поведения. По нашим исследованиям, в апреле доля россиян, делающих накопления, выросла до 35% (летом 2019 года — 27%).

С другой стороны, экономика циклична, кризисы неизбежны и вслед за кризисом обычно следует рост. И число осознающих это людей в последние годы выросло. Сформировался обширный класс розничных инвесторов — это люди, которые получили ценный опыт инвестирования во время предыдущих кризисов и понимают, что снижение — хорошее время для входа. Вот они, конечно, проявляют сейчас повышенную инвестиционную активность.

### Какие инвестиционные инструменты стали более востребованы?

В марте—апреле этого года, чтобы минимизировать риски для наших клиентов, мы бросили все силы на ускоренный вывод в «цифру» наших продуктов, которые раньше оформлялись только в офисах. Паевые инвестиционные фонды (ПИФ), индивидуальные инвестиционные счета (ИИС) с доверительным управлением, индивидуальные пенсионные планы (ИПП) — все это теперь можно купить прямо в телефоне. И наши клиенты это оценили. Приток только

в ПИФ и ИИС в апреле—мае составлял около 1,3 млрд руб. ежемесячно.

Изначально блок «Управление благосостоянием» ставил своей целью довести долю дистанционных продаж наших продуктов до 20% к концу 2020 года, и по итогам мая мы этот план уже перевыполнили. Понятно, что пандемия коронавируса этому поспособствовала, но я полагаю, что клиенты и в будущем предпочтут приобрести даже так называемые сложные продукты и управлять ими в дистанционных каналах. Как бы то ни было, наша задача — создать для этого все условия, а решать клиенту.

### Произошло перераспределение средств между инвестициями и сбережениями?

Денежная масса во вкладах, инвестиционных и накопительных продуктах — это один большой сообщающийся сосуд. Снижение ставок по депозитам, разумеется, подталкивает к поиску альтернатив. Но рост на рынке инвестиций и рост вложений в накопительное страхование жизни (НСЖ) не представляют серьезной угрозы для вкладов. Эти инструменты не исключают друг друга: если человек оформил договор НСЖ, то, скорее всего, депозит у него уже есть. То есть клиенты в большинстве своем не переключаются деньги в другие инструменты, а диверсифицируют вложения, решая разные задачи с помощью разных продуктов.

### Растет ли интерес к долгосрочным накопительным программам?

Рост интереса к накопительному страхованию жизни

мы видим уже не первый год. Причем в «Сбербанк страхование жизни» подавляющее большинство договоров НСЖ клиенты заключают с регулярными взносами, а не с единовременным вложением. Это означает, что открыть НСЖ для них не сиюминутное решение, не способ удачно пристроить возникшую крупную сумму, а долговременная осознанная стратегия, которой они будут следовать годами. Мы такую логику приветствуем и будем этот интерес поддерживать.

### Какие для вас главные уроки этого периода?

Как я уже говорила, главный вывод заключается в том, что и приобретение продукта, и его обслуживание должны быть доступны дистанционно. За последние два месяца мы оцифровали не только сами продукты, но и целый ряд сопутствующих процессов: подачу документов на выплаты, внесение изменений в договоры, уплату очередных взносов по НСЖ.

Кстати, во многом под влиянием пандемии был наконец принят закон, который снял ограничения на продажу страховых продуктов на онлайн-площадках и дистанционное оформление договоров страхования жизни. Благодаря этому уже в июле в «Сбербанк Онлайн» полноценно заработает наш маркетплейс по ОСАГО, а вскоре в мобильном приложении банка появятся и продукты компании «Сбербанк страхование жизни». Наша цель до конца года — оцифровка 75% сервисов постпродажного обслуживания.

### С переходом в онлайн придется менять «упаковку» продуктов?

Конечно. Клиенты привыкли, что вклад в «Сбербанк Онлайн» можно открыть за несколько секунд. Такой же простоты и прозрачности клиенты ждут от онлайн-оформления инвестиционных продуктов. Как говорится, если к вашему продукту требуется инструкция, то у вас плохой продукт. Стремимся, чтобы клиент все мог сделать интуитивно, чтобы не было шансов «не разобраться». Сейчас внедряем технологию, благодаря которой при оформлении

инвестпродуктов будут всплывать короткие видеообъяснения для клиентов, потому что длинные договоры и дисклеймеры люди обычно не читают — ни в аналоговом, ни тем более в цифровом мире.

### Какую поддержку вы оказываете клиентам в сегодняшней ситуации?

Помимо вывода в онлайн таких сервисов, для которых это технически возможно, мы всем клиентам, которые обращались в банк за реструктуризацией кредитов, дали возможность отсрочек и по договорам кредитного страхования. Мы также вернули взносы по договорам страхования выезжающих за рубеж тем, кто отказался от поездки из-за коронавируса. А если по этой же причине клиенты не могли вернуться из-за границы — дали возможность продлить полисы за рубежом. В обычной ситуации это невозможно, так как договор должен оформляться до выезда человека из России.

Также мы разработали новую программу «Сбереги себя», которая предусматривает выплаты в случае госпитализации по очень широкому перечню заболеваний, включая коронавирус, и дает возможность сделать анализы по 120 самым востребованным направлениям, в том числе на COVID-19. До 12 июня за каждый оформленный полис по этой программе мы перечисляем 1000 руб. из собственных средств в благотворительный фонд Сбербанка «Вклад в будущее». Эти средства пойдут на проекты по борьбе с коронавирусом.

### Изменился ли интерес к страхованию со стороны бизнеса?

Бизнес оптимизирует расходы, но потребность в страховании, судя по нашему портфелю, сохраняется. Например, с начала года только по программе «Сбереги бизнес» оформлено около 25 тыс. договоров. Сегмент корпоративного страхования в России еще не достиг уровня развитых рынков, так что мы на низком старте, нам есть куда расти, и тренд на этот рост в ближайшие годы сохранится. ■



Фото: пресс-служба

### «В ДИСТАНЦИОННЫХ КАНАЛАХ СТРАХОВЫЕ ПРОДУКТЫ ВСТАНУТ В ОДИН РЯД С БАНКОВСКИМИ»

**АЛЕКСЕЙ ЛЕОНЕНКО**, генеральный директор «Сбербанк страхование жизни»

Коронавирус подтолкнул компании к оцифровке услуг. За последние два месяца мы, например, предоставили клиентам возможность удаленно вносить изменения в договоры, подавать заявления на выплаты, уплачивать очередные взносы по накопительному страхованию жизни (НСЖ).

Снятие законодательных ограничений на онлайн-продажу страховых продуктов станет еще одним драйвером страхового и банковского рынков.

Одним из основных каналов продаж программ страхования жизни всегда были банки. Все крупные финансовые учреждения сегодня цифровые: открыты депозит или взять кредит онлайн сейчас так же просто, как заказать продукты на «Беру». Либерализация законодательства в отношении онлайн-продажи страховых продуктов позволит и нашим программам встать в один ряд с банковскими продуктами, а также предложениями управляющих компаний и брокеров в дистанционных каналах.

Подписанная в апреле президентом РФ новая редакция закона об организации страхового дела в РФ устранила правовые запреты и в отношении страховых агентов и брокеров при оказании услуг в интернете. Теперь агенты могут на своих сайтах осуществлять полное электронное сопровождение клиента — заключать, изменять, прекращать договоры страхования жизни.

Потребители получают доступ ко всем финансовым продуктам на одной площадке и смогут выбирать те инструменты, которые больше всего отвечают их личным целям.

В рамках программы НСЖ, например, страховая компания даже при наступлении неблагоприятных событий продолжит делать накопления за клиента и завершит выплаты в намеченный срок. А инвестиционное страхование жизни гарантирует стопроцентную защиту первоначально вложенных средств. В ближайшее время наши новые инвестиционные и накопительные программы станут доступны в «Сбербанк Онлайн». ■

«Экономика циклична, кризисы неизбежны, и вслед за кризисом обычно следует рост»

## Тенденции

# Отдаленные перспективы

Широкому распространению удаленной занятости будут препятствовать низкая цифровизация рабочих мест и маленькая жилплощадь россиян.

ВЛАДИМИР ПАНЬКОВ,  
МАРИНА ЖУРАВЛЕВА

До 300 млн офисных работников в мире, по подсчетам международной The Boston Consulting Group, в период эпидемии будут работать на дому. В США, по оценке Бюро статистики труда, число сотрудников на удаленке превысит 30 млн. По подсчетам аналитического центра НАФИ, в России в общей сложности треть компаний переводили сотрудников на удаленку, полностью это удалось сделать 11%.

Вынужденная самоизоляция позволит оценить преимущества и экономичность виртуальной рабочей среды, говорит директор управления рынка труда и социального партнерства Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Марина Москвина. «Удаленная форма занятости найдет более широкое применение после того, как ограничения будут сняты», — уверена она.

Для большинства сотрудников формат, скорее всего, станет «гибридным», считает старший менеджер группы по управлению персоналом и организационными изменениями «Deloitte, СНГ» Ирина Самохвалова: «Рабочее пространство станет более неформальным. Это уже не будут стандартные офисы, к которым мы привыкли».

Многие компании, по ее словам, уже пересматривают договоры аренды в пользу сокращения площадей или вернулись к рассмотрению концепции офисов-сателлитов

(небольших помещений в разных частях города), которая уже достаточно давно работает в странах Европы и США.

Спрос на удаленный формат работы возрастет в финансовой сфере, говорит Ирина Самохвалова. Строительные компании в России тоже переходят на сделки онлайн.

Потенциал есть прежде всего у бэк-офисов — сотрудников, не контактирующих напрямую с клиентами, считает доцент кафедры экономической теории Санкт-Петербургского государственного университета (СПбГУ) Виктория Базжина: «При условии, что они могут использовать удаленно специализированное ПО».

## ВЫГОДНАЯ ДИСТАНЦИЯ

Сотрудникам удаленка экономит время, работодателям — затраты на инфраструктуру, арендные и логистические платежи. При этом возрастает необходимость контроля, психологическая разобщенность, усложняется коммуникация, отмечает доцент Высшей школы коммуникаций и связей с общественностью СПбПУ Дмитрий Попов: «До кризиса высокую степень заинтересованности к удаленному формату демонстрировали и работники, и часть работодателей, но изменилось ли их отношение к выбору после воплощения в реальность?»

На деле ни работодатели, ни сотрудники полностью к кардинальным переменам не готовы. По результатам первой недели самоизоляции, согласно оценкам международной Ipsos, лишь 22% россиян, продолжавших работать на дому, остались довольны ус-



Фото: Getty Images Russia

↑ Лишь 10% рабочих мест в стране оснащены для работы на удаленке

ловиями удаленной занятости: у большинства дома нет оборудованного рабочего места, им тяжело сосредоточиться и разграничить личную жизнь и работу. 18,2% жаловались, что просто не могут вовремя остановиться и вынуждены перерабатывать.

Преимущества удаленной работы видят люди, способные к самоорганизации, отмечает Виктория Базжина: «В отсутствие такого навыка работник не сможет эффективно работать».

По данным исследования НАФИ, большинство предпринимателей (82%) отметили снижение эффективности. Только 20% готовы сохранять режим удаленной работы для части сотрудников и 7% — для всего штата.

Это связано с отсутствием цифровых технологий в компании и низким уровнем цифровой грамотности, приводят на сайте НАФИ слова директора направления исследований в сфере человеческого капитала Людмилы Спиридоновой: «Высоким уровнем цифровой грамотности обладают лишь 27% населения РФ».

## ЦИФРОВОЙ ПРОБЕЛ

Лишь 10% рабочих мест в стране оснащены для работы на удаленке, говорит директор по анализу процессов цифровой трансформации J'son & Partners Consulting Александр Герасимов. Проблемы удаленного доступа зачастую начинаются уже на уровне простейшего компонента Microsoft Office, не говоря о том, что далеко не все компании оснащены более сложными транзакционны-

ми системами, как «1С», даже в локальном варианте.

Облачный рынок на 50% сосредоточен в США, что коррелирует с высоким уровнем дистанционной занятости — еще пять лет назад в Штатах она превышала 40%, отмечает Александр Герасимов: «Им будет легко перейти на удаленку, для нас это будет катастрофа». Крупные американские технологические компании Google, Facebook, Twitter уже заявили о возможности невозвращения сотрудников в офис.

Проблема усугубляется дефицитом жилого фонда в России, говорит эксперт: «Жилплощадь в расчете на человека у нас в три раза меньше, чем, например, в США, — 20 кв. м против 60 кв. м. Человек, запертый в четырех стенах, в принципе теряет работоспособность».

По рекомендации Международной организации труда удаленное рабочее место как минимум должно быть организовано в тихом месте вдали от потока активности в доме и оснащено эргономичной мебелью. Площадь домашней рабочей станции должна составлять не менее 4 кв. м, скорость Wi-Fi — соответствовать рабочим требованиям.

## ПУТЬ ТРАНСФОРМАЦИИ

Предприятия, которые и раньше не уделяли должного внимания автоматизации, в условиях экономического коллапса точно не будут этого делать, считает Александр Герасимов: «Но количество территориально независимых рабочих мест в России в про-

центном отношении, вероятно, все же увеличится, выживут предприятия с более гибкими и эффективными процессами».

В целом развитие удаленной занятости, по его словам, требует отказа от вертикали управления и переходу к автоматизированным плоским структурам.

В Deloitte более оптимистично оценивают готовность бизнеса к новому формату работы: занятость более 50% участников опроса, проводимого компанией с начала самоизоляции среди более 2 тыс. сотрудников российских компаний, и раньше имела удаленный или гибридный характер.

Однако в период стабилизации удаленный формат работы потребует пересмотра подхода к ряду процессов жизненного цикла сотрудника — от найма и адаптации до обучения и развития, отмечает Ирина Самохвалова: «Работники альтернативных форм занятости в России — контрактики, фрилансеры, — как правило, не имеют доступа к программам обучения и социальным программам».

## ПРАВО НА ТРУД

На адаптацию рынка труда и переобучение высвобожденных сотрудников, по оценке Виктории Базжиной, потребуется один-два года. Удаленка, по ее мнению, приведет в том числе к переводу ряда сотрудников с почасовой на сдельную оплату труда и на частичную занятость, «чистке» рядов от откровенно лишних сотрудников.

Впрочем, риска тотального роста безработицы в результате введения нового формата занятости она не видит: «Вероятно появление новых отраслей и ниш на рынке труда». Трудовое законодательство пока тоже ориентировано на права работников.

Работодатели уже начали устанавливать приложения, способные фиксировать любые действия или их отсутствие на рабочих компьютерах сотрудников, отмечают в Deloitte.

Необходимо уточнять нормы законодательства о возможностях кадрового электронного документооборота и комбинированной работы, говорит старший юрист Deloitte Legal в СНГ Анастасия Матвеева: «В этом случае права работников будут защищены, а бизнес перестанет сомневаться в правомерности своих действий». ■

## «ТЕРРИТОРИЯ БИЗНЕСА. COVID-19» (18+)

Тематическое приложение к «Ежедневной деловой газете РБК»

Является неотъемлемой частью спецвыпуска «Ежедневной деловой газеты РБК» от 05.06–10.06.2020.

Распространяется в составе газеты

Материалы подготовлены редакцией партнерских проектов РБК+

**Партнеры проекта:** ООО СК «Сбербанк страхование жизни», ГК Ниармедик, SimbirSoft. Реклама

**Учредитель:** ООО «БизнесПресс»

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»

**Директор ИД РБК:** Ирина Митрофанова

**Главный редактор партнерских проектов РБК+:** Наталья Кулакова

**Редактор РБК+ «Территория бизнеса. COVID-2019»:** Юлия Хомченко-Глуховская

**Выпускающий редактор:** Андрей Уткин

**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко

**Дизайнеры:** Дмитрий Иванов, Сергей Пивоваров

**Фоторедактор:** Алена Кондюрина

**Корректоры:** Татьяна Поленова, Маргарита Тарасенко

**И.о. главного редактора газеты:** Петр Геннадьевич Канаев

**Рекламная служба:** 8 (495) 363-11-11, доб. 1342

**Коммерческий директор издательства РБК:** Анна Брук

**Директор по продажам РБК+:** Евгения Карлина

**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Адрес редакции:** 117393, Москва, ул. Профсоюзная, 78, стр. 1

## От первого лица

# «Аутсорсинг нужен для тотального перехода в онлайн»

Как ускорить вывод цифровых решений на рынок, РБК+ рассказал CEO SIMBIRSOFT АЛЕКСЕЙ ФЛОРИНСКИЙ.

**Изменяются ли в связи с кризисом подходы заказчиков к разработке программных продуктов?**

В марте этого года бизнес почти замер, резко сократились все ИТ-бюджеты, хотя всего за месяц до того, в феврале, невозможно было такое представить. Впрочем, почти за 20 лет работы мы уже сталкивались с кризисами — и в 2008-м, и в 2014-м, и на нашей памяти потребности в ИТ никогда не снижались. И сейчас уже в апреле началось своего рода оттаивание, мы видим возврат к активностям — и спрос на разработку программного обеспечения (ПО) также начал расти. Аутсорсинг привлекается для тотального перехода в онлайн.

**Какие отрасли в первую очередь запускают разработку сервисов?**

Когда мы создавали компанию 20 лет назад, мы с партнерами работали над первыми продуктами для банков, GPS-приложениями. Сейчас у нас в работе около ста проектов в разных сферах. Основной упор в последние три месяца идет на дополнительную продажу в уже созданных приложениях — всевозможные системы рекомендаций, системы лояльности, инструменты допродаж и перекрестных продаж, стимулирующие потребителя покупать больше.

Компании, продолжавшие работать, научились быстро обновлять приложения, внедрять новую функциональность, сокращая время вывода продуктов на рынок (time-to-market). Собственно, сокращение времени вывода — одна из наших услуг, которая сейчас достаточно востребована. Растет спрос на техподдержку решений и обеспечение работоспособности интернет-сервисов в режиме 24/7 силами внешнего исполнителя.

Крупный фудтех все больше уходит в онлайн и в мобильные приложения, увеличивая скорость релизов. Также активно переходит в онлайн и крупный ретейл. Если раньше для таких игроков интернет был второй площадкой по сравнению с офлайн-магазинами, то сейчас стал основной. Этот тренд



Фото: пресс-служба

явно надолго — люди привыкают к дистанционированию и онлайн-покупкам.

Кроме того, увеличился спрос на приложения телемедицины и в целом удаленного консультирования. Возобновляются запросы со стороны кредитных организаций — идет адаптация процессов для запуска онлайн-кредитования. Ряд наших заказчиков ранее запускали мобильные приложения для фитнеса и теперь заказывают дополнительную функциональность к ним. При этом спрос на создание таких приложений с нуля практически исчез.

**На что сегодня заказчик обращает внимание при выборе подрядчика?**

Традиционно при выборе аутсорсера смотрят на портфолио, команду, местоположение. Но сегодня в первую очередь важна скорость — выигрывает тот, кто может быстро ответить на вопросы, дать оценку, предоставить команду, выйти на запуск и вникнуть в проект, если он уже идет. Выбирают того подрядчика, кто сможет доказать, что он действительно способен на высокую скорость во всем.

Скорость — часть нашей корпоративной культуры, сильное конкурентное преимущество, которое сложно скопировать в отличие, скажем, от портфолио.

**Как можно подтвердить эту компетенцию?**

У нас есть отдельная команда предпродажной работы — вну-

три мы называем ее «Пресейл 3.0». Это группа высококвалифицированных суперэкспертов, которые очень давно работают в компании, знают все наши проекты изнутри и все наши услуги, обладают прекрасными коммуникационными способностями. Это позволяет им правильно рассказывать о компании, приводить примеры и слышать заказчика.

Предположим, фитнес-тренер хочет запустить мобильное приложение «Тренировки на дому» — и мы тут же выдаем концепт с картинками, говорим, как сделать правильно, чтобы исключить трату ресурсов на пробы и ошибки. Такие концепты мы делаем бесплатно, и это реальное доказательство нашей экспертизы.

**Насколько ускорился сейчас цикл пресейла?**

На следующий день после первого контакта с потенциальным клиентом мы выдаем ему концепт решения. Со стороны заказчиков скорость принятия решения зависит от размера бизнеса. Небольшие компании могут решать все очень быстро — срок перехода от идеи к запуску составляет от недели. В случае крупного бизнеса есть определенные бюрократические процедуры, которые крайне сложно ускорить, и здесь месяц — это быстро.

**Удаленный формат работы для вас обычен или пришлось перестраиваться?**

Наши разработчики по желанию могли и раньше работать из любой точки. Поэтому, приняв в начале марта решение о полном переходе на удаленку, мы сделали это буквально за неделю. Сотрудники могли забрать домой технику, если это требовалось. Были настроены все необходимые службы и корпоративные сервисы.

Конечно, были некоторые сложности. Наш бизнес строится на командной работе, а для команды нужны коммуникации. На удаленке общаться становится сложнее с точки зрения коллаборации команды. Чтобы решить эту проблему, мы разработали ряд внутренних правил, обеспечивающих более качественное и плотное общение. Например, здороваться в мессенджерах или чатах и прощаться, чтобы обозначить завершение рабочего дня. Переспросить или повторить мысль за собеседником, чтобы убедиться, что все правильно понял. Чаще сообщать свой статус — чтобы было понятно, что конкретно ты делаешь. Ведь когда мы работаем удаленно, мы не видим друг друга и не понимаем, кто и чем сейчас занят.

Мы ввели большое количество онлайн-мероприятий и даже организовали детский сад, что-

бы сотрудники могли работать, пока с их детьми в Zoom играют наши HR-сотрудники.

Мы адаптировались быстро, но не у всех наших клиентов это прошло гладко. В частности, переход на электронный документооборот идет медленно и не просто.

**Как организована ваша работа — сколько в компании программистов? Планируете ли расширяться?**

Сейчас в компании более 700 разработчиков. По мере роста отрасли мы часто упираемся в дефицит специалистов, и в целом это показатель здорового бизнеса. В этом году мы также продолжаем расти. В марте-апреле мы несколько снижали скорость найма, но уже в мае возобновили его. Думаю, дальше будем только увеличивать.

Количество проектов, которые идут одновременно, напрямую зависит от количества не только разработчиков, но и управленческого персонала — проджект-менеджеров, специалистов по качеству, аккаунт-менеджеров. Мы также их ищем, нанимаем, обучаем, вводим в проекты, поэтому здесь сложностей нет.

Географически мы распределенная компания. Наши офисы находятся в Ульяновске, Самаре, Казани, Саранске. Планируем открывать офис в Краснодаре.

**Какие новые услуги и продукты вы запускаете в этом году?**

Мы уже выпустили SaaS-платформу для оценки проектов, коробочное мобильное приложение для страховой компании, приложение ShopChat для быстрого заказа товаров через чат.

В разработке находится еще несколько продуктов. Один из них — это панель, или «дашборд», здоровья проекта: система с элементами машинного обучения, которая предсказывает возможные проблемы в проекте. Сейчас упаковываем это решение, чтобы выводить на рынок. Параллельно вводим консалтинговую услугу по проектированию архитектуры программных продуктов. Сейчас прорабатываем процесс выведения до конца 2020 года этого направления в полноценный R&D-центр.

**Каких изменений можно ждать на рынке?**

Ретейл и фудтех еще больше будут складываться в развитие онлайн-сервисов. Финтех усилит онлайн-кредитование, чтобы в любом интернет-магазине можно было купить любой продукт в кредит. Будут запускаться сервисы приема и обработки заявок, скоринговые системы, а также рекомендательные системы — чтобы покупателю при выборе товара был предложен сопутствующий для увеличения среднего чека. ■

«Выбирают того подрядчика, кто сможет доказать, что он действительно способен на высокую скорость во всем»

## Решение

# Поддержка с препятствиями

Третий пакет мер поддержки бизнеса, пострадавшего от COVID-19, меняет правила игры в лучшую сторону. Но господдержка остается доступной далеко не всем нуждающимся.

ВЛАДИМИР ПАНЬКОВ

Поддержка бизнеса приобретает системный характер, говорят представители бизнес-сообщества. Антикризисных мер становится достаточно, чтобы компании смогли пережить период остановки предприятий и постепенного снятия ограничений, считает первый вице-президент «Опоры России» Владислав Корочкин: «Например, до недавнего времени речь шла лишь об отсрочке платежей по кредитам. Но увеличивать долги, при том что еще долго не будет прежних объемов производства и продажи, многие предприниматели не хотели, предпочитая уходить в банкротство». В пакете антикризисных мер для бизнеса, озвученном президентом РФ 11 мая, предусмотрены кредиты на выплату зарплат с возможностью их списания при условии сохранения не менее 90% рабочих мест. Государство разделит субсидии на покрытие зарплатных кредитов — по одному МРОТ (12,1 тыс. руб. в регионах и почти 20 тыс. руб. в Москве) на одного сотрудника. Впервые также полностью отменены налоговые платежи для пострадавших отраслей (кроме налога на добавленную стоимость (НДС) за второй квартал 2020 года).

Напомним, что антикризисные меры вводились с конца марта начиная с отсрочки на полгода налоговых платежей (кроме НДС) и арендных платежей, а также моратория на подачу заявлений на банкротство. Страховые выплаты на зарплату выше МРОТ для малых и средних предприятий снизили с 30 до 15%. Тогда же был определен перечень из девяти видов экономической деятельности, пострадавших от пандемии; в него вошли в том числе авиаперевозки, туризм, гостиничный бизнес, общественное питание, бытовые услуги и организация культуры и досуга. На сегодняшний день он значительно расширен.

В ближайшее время бизнес ожидает еще один, четвертый, пакет мер поддержки, который уже обсуждают в правительстве, говорит представитель генсовета «Деловой России» Алексей Порошин: «Мы намерены добиваться, чтобы списание налогов было не только для пострадавших отраслей, а для всего малого и среднего бизнеса».

СЧЕТ ПОСТРАДАВШИХ

Кризис охватывает практически все отрасли и формы бизнеса. Однако рассчитывать на помощь государства могут далеко не все пострадавшие от ограничений для борьбы с пандемией, говорят представители бизнес-сообщества.

По данным Владислава Корочкина, большой удар пришелся на малый бизнес, непосредственно работающий с потребителем: сфера услуг, точки общественного питания, эвент-индустрия, туристическая отрасль. По оценкам Ассоциации туроператоров России, после прохождения пика кризиса до 30% туристических компаний могут уйти с рынка. В других отраслях ситуация не лучше: многие предприятия не откроются даже после окончания карантина.

Алексей Порошин полагает, что в отличие от предприятий торговли и услуг, которые могут переориентировать предложение под новый спрос, производственные предприятия оказались в безвыходной ситуации: «Утратив рынок сбыта и получив разрыв цепочки поставщиков, они просто остановились». Недавно с подачи «Деловой России» правительство РФ приняло решение об увеличении авансовых платежей по госзаказам до 50% для поддержки производств и строительных компаний.

По данным опроса «Как COVID-19 меняет российский бизнес?», проведенного Ernst & Young (EY), почти у трети всех предприятий выручка упала более чем на 50%. Сильнее всего это падение в сфере автомобилестроения, аэропортовой деятельности, сферах туризма и гостеприимства, образования, недвижимости, производства промышленной продукции, розничной торговли, транспорта и логистики. Меньше других от кризиса пострадали химпром, медицина и фармацевтика и производство товаров повседневного спроса. Росла выручка только у 6% бизнеса — в основном в розничной торговле и информационно-коммуникационной отрасли.

Запас прочности напрямую связан с размером бизнеса, говорит управляющий партнер EY по странам СНГ Александр Ивлев: «До 20% МСП находятся на грани закрытия уже сейчас, среди крупных — 7%. А 80% топ-менеджеров крупных компаний с государ-



Фото: Владимир Гердо/ТАСС

ственным участием не считают, что текущий кризис может привести к прекращению деятельности их бизнеса».

КАЖДОМУ НА ВЫРУЧКУ

Подход, при котором господдержка оказывается только основному типу ОКВЭД (общероссийский классификатор видов экономической деятельности, который насчитывает 99 классов), исключает из претендентов значительную часть пострадавших, говорят защитники прав предпринимателей. Среди схожих видов деятельности некоторые ОКВЭД попали в список на господдержку, а другие — нет, отмечает Владислав Корочкин: «Критерий наиболее пострадавших отраслей на основании потери выручки был бы более объективным».

Сейчас, по оценкам «Деловой России», на поддержку могут рассчитывать порядка 400 тыс. компаний и более 500 тыс. ИП, то есть в общей сложности лишь около 5 млн занятых в частном бизнесе. Для сравнения: в Германии кредиты предоставляются всем компаниям, работающим не менее трех лет: при штате сотрудников до 250 человек максимальная сумма €500 тыс., если сотрудников более 250 — €800 тыс., без оценки кредитного риска. Также в стране действует отсрочка до конца текущего года на уплату налогов и мораторий на штрафы за просрочки.

Фактически с принятием третьего пакета мер поддержки бизнеса мы приблизились к стандартам стран Европы, говорит Алексей Порошин. А введение механизма гарантий со стороны ВЭБа, по его словам, позволило сократить число отказов в кредитах. До последней декады апреля, по данным «Деловой России», коммерческие банки очень неохотно давали кредиты представителям МСП: лишь 6% обратившихся получили положительный ответ. Основными причинами отказов были несоответствие поддерживае-

мому государством виду экономической деятельности, отсутствие зарплатного проекта в банке-заемщике.

Если организация по ОКВЭД не попадает в список пострадавших отраслей, она может рассчитывать лишь на обычную реструктуризацию с ухудшением кредитной истории, отмечает Алексей Порошин: «Для заемщика это просто гибель, потому что компания не получит ни субсидий, ни льгот, ни кредитов в других банках».

Чтобы расширить число получателей господдержки, Минэкономразвития в конце мая предложило дать предпринимателям возможность до 1 июля этого года уточнить основной вид деятельности по ОКВЭД. Проект соответствующего постановления был направлен в правительство РФ. По подсчетам ведомства, рассчитывать на господдержку смогут еще по меньшей мере 200 тыс. предпринимателей.

Расширение перечня пострадавших отраслей, по словам Александра Ивлева, одно из наиболее популярных пожеланий предпринимателей. 70% предпринимателей знают о принимаемых мерах, согласно данным опроса EY. 55% воспользовались или планируют воспользоваться, например, снижением платы за аренду государственного и муниципального имущества. Однако треть руководителей не осведомлены о возможности получения налогового вычета, 38% топ-менеджеров не в курсе региональных мер поддержки, 40% — об отраслевых мерах поддержки бизнеса.

В зависимости от типа бизнеса предпринимателям нужна разная помощь, говорит Александр Ивлев: «Крупным госкомпаниям наиболее важны госгарантии по кредитам и другие формы льготного финансирования, а МСП и крупному частному бизнесу — продление мер поддержки и мягкий возврат к обычным режимам налогообложения и выплат отложенных платежей». ■

↑ Бизнес ждет от власти новый пакет мер господдержки

**20%**  
МСП, по данным EY, находятся на грани закрытия уже сейчас, среди крупных таких 7%

## От первого лица

## «Инвестиции в медицинские разработки — основа безопасности человечества»

Как пандемия отразится на фармбизнесе, РБК+ рассказал глава группы «НИАРМЕДИК» **ВЛАДИМИР НЕСТЕРЕНКО**.

#### Насколько отечественный фармбизнес оказался готов к пандемии коронавируса?

К такому не был готов никто. Но многие участники рынка смогли мобилизоваться и направить свои усилия на развитие средств диагностики, профилактики и лечения ранее неизвестного заболевания. Мы быстро перестроились и ввели в производство тест-системы для непосредственного выявления вызывающего COVID-19 инфекционного агента — SARS-CoV-2 методом ПЦР. Он основан на определении нуклеиновых кислот вируса, специфичность и чувствительность таких тестов достаточно высока.

Кроме того, внедряем в производство тест-систему, определяющую напряженность иммунитета к коронавирусной инфекции, то есть наличие к ней антител. Антитела IgM и IgA — первая реакция иммунитета на сравнительно недавнее внедрение инфекционного агента. Их присутствие означает, что человек может быть опасен с точки зрения передачи инфекции. Через три-четыре недели и позже в крови вырабатываются IgG-антитела, теоретически способные нейтрализовать инфекцию при следующем контакте человека с коронавирусом.

#### Достаточно в стране мощностей для производства тест-систем?

По использованию тест-систем Россия на втором месте в мире. Уже проведено около 10 млн тестов, это очень хороший показатель. Рынок ПЦР-систем практически полностью закрыт отечественными компаниями: их выпускают порядка десяти крупных производителей. Наш вклад — 250 тыс. тест-систем в неделю, или более 1 млн в месяц.

Рынок тест-систем для определения антител в основном



Фото: пресс-служба

обеспечен за счет иностранных производителей. Отечественным потребуются какое-то время. Мы, например, первую партию выпустим в июне. По мере выхода на полную мощность — у нас это около 1–1,5 млн определений в месяц — будет снижаться их стоимость для конечного потребителя.

#### И все же основные надежды сегодня связаны с вакциной.

Да, кардинальное решение проблемы COVID-19 — это вакцина. Хорошо, что над ее разработкой одновременно работают много лабораторий во всем мире, в том числе у нас. Надеюсь, что уже осенью будут первые результаты. Но, прежде чем запускать вакцину в массовое производство, надо исследовать поствакцинальный иммунитет, понять, как долго он будет сохраняться на уровне антител и клеток. Вот это уже более долгая история.

Кроме того, некоторые вирусы быстро мутируют. Не исключено, что к COVID-19 придется подстраиваться, выпуская каждый год новую вакцину, как это происходит с гриппом. Надеюсь, массовая вакцинация начнется осенью.

#### Каковы перспективы разработки препарата прямого противовирусного действия?

В арсенале современной медицины совсем немного противовирусных препаратов прямого действия, их буквально можно пересчитать по пальцам: это, например, ацикловир и его производные, блокирующие развитие герпес-инфекции, ряд препаратов может сдерживать ВИЧ-инфекцию, есть эффективный препарат против гепатита С. Но на разработку новой молекулы, доклинические и клинические исследования уходят много лет. К тому же вирусы более чем за 4 млрд лет своего

существования выработали надежные средства защиты. Поэтому нет никакой гарантии, что усилия, затраченные на разработку препарата, увенчаются успехом. Работа над вакциной все-таки более предсказуема.

#### Временные методические рекомендации Минздрава РФ допускают включение в схемы терапии препараты для лечения сезонных ОРВИ. На чем основаны такие рекомендации?

Во всем мире исследуют эффективность против COVID-19 имеющихся лекарств, прошедших необходимый контроль и зарегистрированных для лечения других болезней. Это метод проб и ошибок, и, к сожалению, особых успехов пока нет, поэтому методические рекомендации во многих странах носят временный характер.

Рекомендации Минздрава РФ основаны на том, что клиническая картина ОРВИ очень схожа по симптомам с легкими формами COVID-19. В частности, рекомендованы препараты, относящиеся к индукторам интерферонов. Это отечественная разработка, основанная на стимулировании врожденного иммунитета. У ее истоков стоял академик Феликс Ершов. Интерферон препятствует размножению вируса, поэтому лекарства, которые способствуют его образованию, могут оказаться полезны. Индукторы интерферонов показали свою эффективность в профилактике и лечении всех ОРВИ, которых насчитывается более 200 видов.

Такие препараты не направлены напрямую против конкретного инфекционного агента, а основаны на способности системы врожденного иммунитета противодействовать любым вирусам. Фактически это «вакцина» для стимуляции врожденного иммунитета, когда не знаешь заранее, с чем столкнешься.

Сегодня уже известно, что достаточно много людей переносят COVID-19 без клинических симптомов, а это значит, что врожденный иммунитет работает и его активизация на ранней стадии болезни и для профилактики может сделать контакт с неизвестными вирусами менее опасным.

#### Необходимы дополнительные исследования для каждого конкретного препарата?

Безусловно. Среди наших разработок тоже есть препарат, который относится к группе индукторов интерферонов. Это «Кагоцел», он давно на рынке и применяется в том числе против высокопатогенного гриппа и различных сезонных ОРВИ.

Поэтому мы решили провести на базе 48-го Центрального научно-исследовательского института Минобороны РФ незави-

симое исследование эффективности препарата в отношении нового коронавируса SARS-CoV-2 (COVID-19). Первый, лабораторный этап уже завершен: добавление нашего препарата к культуре клеток, инфицированных SARS-CoV-2, на 100% отменяет его поражающее действие на клетку (это так называемая цитопатическая активность вируса) и где-то на 98% подавляет размножение вируса.

Это очень обнадеживающий результат. В ближайшее время планируется начать клинические исследования, чтобы проверить эффективность нашего продукта у реального больного. Проводить многоцентровые плацебоконтролируемые исследования будут специализированные независимые компании. Первые результаты появятся до конца этого года.

#### Как изменился режим работы вашей компании, включая производство и сеть клиник?

Ситуация потребовала перестройки работы всех подразделений. Московский бэк-офис перешел на удаленку еще в начале марта и в таком режиме продолжит работу до конца июня. Еще до пандемии мы были готовы к большому объему работы онлайн.

На заводе были усилены меры безопасности: персонал работает на расстоянии 1,5–2 м друг от друга, в надежных средствах индивидуальной защиты (тем более что мы их сами и поставляем). То же касается и клиник, которые действуют по рекомендованному Роспотребнадзором алгоритму для снижения риска заражения врачей и пациентов. Мы нарастили услуги онлайн-консультирования.

В наших клиниках проводятся все варианты диагностики нового коронавируса, в том числе на дому. Постепенно по мере снятия Роспотребнадзором ранее введенных ограничений на медицинскую деятельность идет восстановление всех услуг наших медцентров.

#### Каких перемен в бизнесе можно ожидать?

Прежде всего это рост цифровизации, очень многие направления увеличивают долю работы онлайн, и мы не исключение. Мы надеемся сохранить все свои подразделения и кадровый состав. Естественно, продолжится работа над созданием новых лекарственных препаратов, а значит, и инвестиции в научные разработки. Это основа безопасности будущего человечества. В частности, мы возлагаем большие надежды на новый оригинальный противотуберкулезный препарат против штаммов микобактерий туберкулеза с множественной и широкой лекарственной устойчивостью, который разработан нами совместно со швейцарскими партнерами. ■

«В арсенале современной медицины совсем немного противовирусных препаратов прямого действия, их буквально можно пересчитать по пальцам»

## Инновации

# Планета на отдыхе

Карантин и снижение экономической активности благоприятно сказались на окружающей среде.

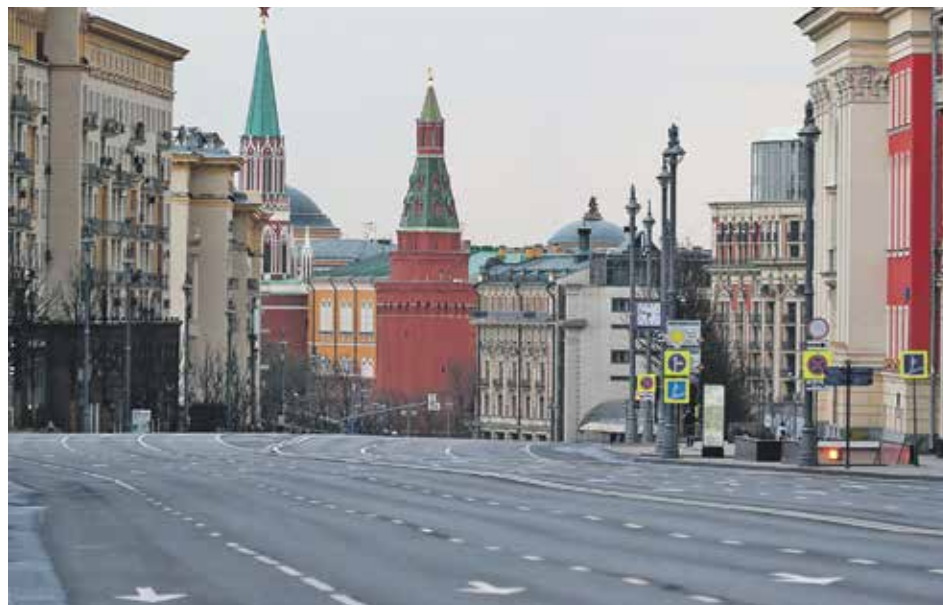


Фото: Владимир Гердо/ТАСС

### ФЕДОР КОНОВ

Мировые СМИ сообщают о снижении вредных выбросов в воде, воздухе и почве, о сокращении количества отходов на фоне остановки предприятий, уменьшения транспортного трафика и более низкого потребления. В Венеции, например, вода в каналах из-за отсутствия туристов и прекращения курсирования катеров стала чистой и прозрачной. В городах Европы уровни концентрации диоксида азота в марте—апреле 2020-го упали на 45–50% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, приводят результаты анализа данных со спутника Copernicus Sentinel-5P эксперты Королевского нидерландского метеорологического института.

В Москве концентрации основных загрязняющих веществ в период с 30 марта по 20 мая 2020 года в целом по городу были значительно ниже средних многолетних значений, характерных для этого периода, рассказали РБК+ в ГПБУ «Мосэкомониторинг». Вблизи автотрасс концентрации по сравнению с обычными уровнями оказались ниже по оксиду углерода и диоксиду азота — в полтора раза, оксиду азота — в 2,2 раза, взвешенных веществ PM10 (мелкодисперсной пыли) — в полтора раза. В жилых кварталах концентрация оксида углерода снизилась в 1,4 раза, диоксида азота — в 1,8 раза, диоксида серы — в 2,1 раза, оксида азота — в 2,2 раза, PM10 — в 1,6 раза. «Основным источником выбросов загрязняющих веществ в Москве является автотранспорт, на который в среднем приходится около 90% всех выбросов. В период самоизоляции отмечено снижение интенсивности движения личных автомобилей, и с этим в значительной степени связано улучшение ситуации», — объясняют в «Мосэкомониторинге».

### БОЛЕЗНИ НЕ ОТ НЕРВОВ

Вместе с тем эксперты связывают появление и распространение новых инфекций как раз

с климатическими и природными изменениями, спровоцированными деятельностью человека. Геофизик Ярон Оген из Института наук о Земле Галле-Виттенбергского университета в Германии в своих исследованиях пришел к выводу, что большое количество смертей от COVID-19 в ряде европейских стран связано с повышенным содержанием диоксида азота в воздухе. В апреле он проанализировал данные о случаях летальных исходов в Италии, Франции, Испании и Германии. И пришел к выводу, что 78% из них были зафиксированы в пяти регионах на севере Италии и в Центральной Испании — там, где наблюдаются самые высокие концентрации NO<sub>2</sub> в сочетании с нисходящим воздушным потоком, что препятствует эффективному рассеиванию загрязнения воздуха. По мнению Ярона Огена, долгосрочное воздействие этого загрязнителя может быть одним из наиболее важных факторов смертности, вызванной SARS-CoV-2.

Профессор биологии в Университете Западной Аттики (Греция) Лиа Патсавуди отмечает, что глобальное потепление и другие экологические нарушения могут в дальнейшем способствовать развитию новых инфекционных заболеваний. В частности, распространение инфекционных агентов может усиливаться наводнениями. «Повышение температуры и влажности влияет на развитие, выживание и распространение не только патогенных микроорганизмов, но и их хозяев — часто животных. Комары и другие насекомые, являющиеся переносчиками таких болезней, как малярия, лихорадка денге и вирус Западного Нила, будут перемещаться в более холодные на сегодняшний день районы планеты по мере их прогресса», — считает Лиа Патсавуди. От этого, по его словам, не застрахованы даже самые богатые страны.

### НЕ ПОВТОРИТЬ ОШИБОК

Снижение уровня воздействия человека на окружающую среду в связи с пандемией — вре-

менное явление, полагает руководитель группы операционных рисков и устойчивого развития КПМГ в России и СНГ Игорь Коротецкий. После нормализации эпидемиологической обстановки оно неминуемо снова начнет расти. «При этом из-за рецессии экологическая повестка может уйти на второй план по сравнению с задачами восстановления темпов экономического роста. Это угрожает срывом выполнения глобальных целей в области одного из наиболее актуальных аспектов экологической деятельности — предотвращения изменения климата», — говорит эксперт.

Опасения экологов в России уже оправдываются, говорит директор программы «Зеленая экономика» WWF (Всемирный фонд дикой природы) в России Михаил Бабенко: появляются предложения, связанные со смягчением экологических требований к бизнесу, с ограничением доступа общественности к информации о состоянии окружающей среды. Ни у кого не возникает сомнений, что экономикой нужно будет восстанавливать, отмечает он. «Но на каких базовых принципах? Мы оказались в уникальной ситуации, когда есть возможность действительно сделать упор на «зеленое» развитие, когда показателем успешности будет не только рост ВВП, но и в равной степени все три основных фактора устойчивого развития — экономика, экология и социальная сфера», — говорит Михаил Бабенко. Экономический стресс, вызванный пандемией, может стать новым импульсом для технической модернизации производства и широкого внедрения ресурсосберегающих технологий с минимальным воздействием на окружающую среду, считает Игорь Коротецкий.

Между тем из-за COVID-19 под угрозой срыва оказалась важная климатическая конференция COP26, намеченная на конец 2020 года, где 200 стран мира должны были представить свои актуализированные экологические стратегии (NDC) по условиям Парижского соглашения 2015 года.

↑ В связи со снижением интенсивности движения автомобилей содержание вредных веществ в воздухе российской столицы снизилось в 1,4–2,2 раза

### УСТОЯТЬ И РАЗВИТЬ

Чтобы понять, какова общая динамика изменений качества атмосферного воздуха и влияния их на окружающую среду в период ограничения транспортного трафика, приостановки работы некоторых предприятий и режима самоизоляции, нужен анализ инструментальных данных за определенный период, рассказали РБК+ в пресс-службе Минприроды РФ: «Первые выводы можно будет делать примерно через месяц. Необходимо проанализировать, какие предприятия закрывались, каков их вклад в общую долю выбросов в населенных пунктах, сопоставить данные с уменьшением автомобильного трафика». Такая работа, как говорят в министерстве, сейчас проводится, в ней участвуют подведомственные Минприроды Росгидромет и Росприроднадзор, которые продолжают осуществлять наблюдения за состоянием атмосферного воздуха.

Пока в мире прилагаются лишь отдельные усилия, чтобы не допустить негативного развития событий, замечает Игорь Коротецкий. Например, Еврокомиссия выступает с очередной инициативой ускорить введение трансграничного углеродного регулирования, призванного ограничить доступ на европейский рынок углеродоемкого экспорта.

По мнению ряда специалистов, пандемия COVID-19 может стать катализатором для сегмента ответственных инвестиций, развития фондов, ориентированных на принципы ESG (environmental, social and governance). В частности, британское финансовое издание ссылается на мнение руководителя отдела исследований Willis Towers Watson (WTW) Любы Никулиной, которая отмечает, что «повестка дня в области устойчивого развития усиливается, по мере того как мы переживаем этот кризис». Она также подчеркивает хорошие перспективы инвестиций в нетрадиционную энергетику на фоне тех проблем, которые сегодня испытывает нефтегазовый сектор: «Например, в нашем портфеле много активов, связанных с возобновляемой энергией — солнца, воды, ветра, и это определенно работает намного лучше, чем то, что вы видите сейчас на рынке нефти».

Игорь Коротецкий считает, что пока рано говорить об устойчивом улучшении рыночных позиций компаний, придерживающихся принципов ESG. Но в целом он соглашается, что такие компании в принципе способны чаще внедрять инновационные подходы к ведению бизнеса, лучше взаимодействуют со своими стейкхолдерами и более эффективно управляют операционными рисками. «Эти навыки должны им помочь пережить «идеальный шторм» и открыть для себя новые возможности на рынках», — говорит представитель российского офиса KPMG. ■

# 78%

смертей от COVID-19 зафиксировано в тех регионах Италии и Испании, где наблюдалась высокая концентрация диоксида азота в воздухе